

Årsrapport 2019

Forord

VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd, CVR-nummer 23 15 51 17, er et uafhængigt forsknings- og analysecenter, der blev etableret den 1. juli 2017. Centeret hører under Social- og Indenrigsministeriet.

Nærværende årsrapport for 2019 aflægges for hovedkonto 15.11.04 på finansloven.

A handwritten signature in blue ink, reading 'Lotte Jensen'.

Lotte Jensen, direktør

Marts 2020

Indhold

1	Påtegning	4
2	Beretning	5
2.1	Præsentation af VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd.....	5
2.1.1	Strategi, mission og vision	5
2.1.2	Kerneopgaver	6
2.2	Ledelsesberetning.....	6
2.2.1	Faglige resultater.....	6
2.2.2	Årets økonomiske resultat	7
2.3	Kerneopgaver og ressourceforbrug	9
2.3.1	Skematisk oversigt	9
2.4	Målrapporing	10
2.4.1	Målrapporing 1. del: Skematisk oversigt.....	10
2.4.2	Uddybende analyse og vurderinger	12
2.5	Forventninger til det kommende år	14
3	Regnskab	16
3.1	Anvendt regnskabspraksis.....	16
3.2	Resultatopgørelse	16
3.3	Balance	18
3.4	Egenkapitalforklaring	19
3.5	Likviditet og låneramme	19
3.6	Opfølgning på lønsumsloft.....	20
3.7	Bevillingsregnskabet	20
4	Bilag	21
4.1	Noter	21
4.2	Oversigt over det akkumulerede resultat for indtægtsdækket virksomhed (underkonto 90).....	22
4.3	Gebyrfinansieret virksomhed	23
4.4	Tilskudsfinansierede aktiviteter (underkonto 95 og 97)	23
4.5	Forelagte investeringer	23
4.6	It-omkostninger	23

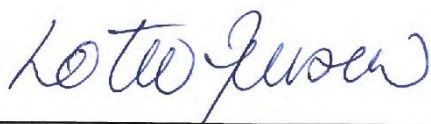
1 Påtegning

Årsrapporten omfatter § 15.11.04 på finansloven, som VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd, CVR-nummer 23 15 51 17, er ansvarlig for, og herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2019.

Det tilkendegives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

København, den 4/3 2020



Lotte Jensen, Direktør


København, den 13/3 2020



Sophus Garfiel, Departementschef
Social- og Indenrigsministeriet

På bestyrelsens vegne

København, den 3/3 2020



Nina Smith, Bestyrelsesformand

2 Beretning

2.1 Præsentation af VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd

VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd er en uafhængig statslig institution under Social- og Indenrigsministeriet. VIVE blev etableret den 1. juli 2017 ved lov om Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd, jf. LBK nr. 948 af 6. juli 2017. VIVE beskæftiger sig med forsknings- og analyseopgaver inden for de store velfærdsområder – dvs. social- og sundhedsområdet, børn og familie, ældre, beskæftigelse, integration, uddannelse samt økonomi og ledelse. VIVE har hovedkvarter i København samt en lokation i Aarhus.

Centeret ledes af en bestyrelse, der er ansvarlig for centerets virksomhed. Bestyrelsen består af en formand og et medlem, der udpeges af social- og indenrigsministeren samt tretten øvrige medlemmer, der udpeges af social- og indenrigsministeren efter indstilling fra finansministeren, sundheds- og ældreministeren, beskæftigelsesministeren, KL, Danske Regioner, Danmarks Frie Forskningsfond, vidergående uddannelses- og forskningsinstitutioner samt medarbejderrepræsentanter.

Centeret udfører sin faglige virksomhed inden for sit formål i uafhængighed af social- og indenrigsministeren. Centret skal værne om videnskabsetikken og integritet i forskningen.

2.1.1 Strategi, mission og vision

Strategi

VIVE har ultimo 2019 vedtaget en ny strategi, som gælder for årene 2020-2024 og bygger på en grundig analyse af, hvad der i dag vides på VIVE om forholdet mellem vilkår, kontekst og organisation. Den spænder en ambition ud mellem det, VIVE er i dag, og der, hvor VIVE ønsker at bevæge sig hen i 2024, givet rammevilkår og nødvendigheden af at tolke, forme og agere på vidensmarkedet og i den politiske efterspørgsel.

Et væsentligt element i VIVEs strategi er formuleringen af et kodeks for VIVEs forskningsintegritet. Som vidensorganisation afhænger VIVEs troværdighed af den faglige integritet, og som praksisnær vidensorganisation afhænger VIVEs relevans af tæt dialog med den relevante omverden. Med VIVEs integritetskodeks fra 2019 sikrer VIVE, at produktionen af viden muliggør begge dele.

Mission - den grundlæggende rolle

VIVEs mission er gennem forskning, analyse og formidling at bidrage til høj livskvalitet samt bæredygtighed, effektivitet og forbedringer i velfærdsstatens grundlag, institutioner og output til gavn for beslutningstagere, medarbejdere og borgere.

Vision - det strategiske afsæt

Det er VIVEs vision

- at forene den videnskabelige tilgang til vidensproduktion med velfærdssamfundets vidensbehov,
- at være den foretrukne og uundværlige vidensproducent, der kvalificerer og understøtter refleksion, problemløsningskapacitet og beslutningsprocesser for offentlige beslutningstagere og praktikere og understøtter en vidensbaseret offentlig velfærdsdebat og

- at have Danmarks stærkeste miljø for anvendt forskning og analyse på velfærdsområdet og være en naturlig, faglig samarbejdspartner i Danmark og i relevante internationale sammenhænge.

2.1.2 Kerneopgaver

VIVEs kerneopgaver er

- at udvikle og udarbejde viden om velfærdsområderne,
- at bedrive anvendelsesorienteret forskning og analyse på velfærdsområderne,
- at formidle og kommunikere VIVEs resultater og viden, og
- at rådgive offentlige myndigheder inden for velfærdsområderne.

2.2 Ledelsesberetning

2.2.1 Faglige resultater

VIVE vurderer samlet set, at der i 2019 er opnået et tilfredsstillende resultat, både hvad angår målopfyldelse af VIVEs resultatplan og ift. løsningen af VIVEs kerneopgaver. Hvor fusionen i 2018 var det store omdrejningspunkt, har VIVE i 2019 haft fokus på udvikling og konsolidering af centerets virke - fagligt såvel som administrativt.

I marts 2019 tiltrådte VIVEs nye direktør. Umiddelbart efter sin tiltrædelse iværksatte direktøren en proces, som skulle lede frem til VIVEs nye strategi for 2020-2024. Strategiarbejdet tog afsæt i en fundamental afklaring af VIVEs rationale og samfundsopgave og resulterede i en analyse af vilkår, muligheder og prioriteringer. Strategien danner grundlag for VIVEs retning, ledelse og dispositioner de kommende fem år.

Det indledende skridt i strategiprocesen var en workshop i foråret 2019 for hele VIVE om forskningsintegritet og anvendelighed. Med workshoppen ville direktøren skabe rammen for en diskussion af de udfordringer, der opstår for medarbejderne i alle faser af arbejdet med især rekvirerede opgaver. Resultatet af workshoppen blev et integritetskodeks for VIVEs forskning og analyse, som efterfølgende er blevet udformet i en kortere version, rettet mod rekvirenter og samarbejdspartnere.

Som en del af VIVEs lovgrundlag skal VIVE formidle alle resultater af centerets vidensproduktion. Derfor er der til stadighed opmærksomhed på vigtigheden af at kommunikere om VIVEs vidensproduktion så bredt ud som muligt. VIVEs hjemmeside, der blev lanceret i slutningen af 2018, sikrer en samlet præsentation af VIVE, hvor VIVEs viden og produkter præsenteres på en lettilgængelig måde, herunder via centrale temaer. VIVEs navn og formål er på kort tid blevet bredt kendt blandt samarbejdspartnere og rekvirenter, og VIVEs resultater og medarbejdere optræder stadigt oftere i medierne.

Adgangen til og indsamlingen af persondata er helt central for VIVEs forskning og analyse. Derfor arbejder VIVE støt videre med at udvikle og opdatere sikre procedurer for datasikkerhed og -håndtering, ligesom EU's databeskyttelsesforordning (GDPR) er blevet implementeret, således at VIVE fortsat lever op til gældende lovgivning. I marts 2019 fik VIVE udarbejdet en generel revisionserklæring (ISAE 3000-erklæring) uden anmærkninger i forhold til VIVEs forpligtelser som databehandler.

De initiativer til fastholdelse af VIVEs medarbejdere, som blev iværksat i slutningen af 2018, har virket, og medarbejderomsætningen har været meget lav i 2019. Samtidig har VIVE haft succes med at rekruttere en række nye, kompetente medarbejdere, således at antallet af forsknings- og

analysemedarbejdere på VIVE igen er på det rette niveau. VIVE arbejder fortsat på at fremme det faglige miljø med samarbejder på tværs af fagligheder og geografier og på kontinuerligt at sikre levering og formidling af relevant og kvalitetsfuld viden til beslutningstagere og offentligheden.

Årets økonomiske resultat afspejler en tæt styring af VIVEs budget gennem hele året. På trods af en sidste fusions-udløst, væsentlig reduktion af finanslovsbevillingen og ekstraordinære driftsomkostninger til bl.a. konsolidering af den fælles it-plattform inden overgang til Statens It i 2020 blev resultatet kun et mindre underskud, der primært kan henføres til lavere indtægter i 4. kvartal end forudset tidligere på året.

2.2.2 Årets økonomiske resultat

Tabel 1 VIVEs økonomiske hoved- og nøgletal

Hovedtal (mio. kr.)	2018	2019	2020 (budget)*
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter	-186,3	-176,0	-196,7
Heraf indtægtsført bevilling	-63,3	-59,3	-62,1
Heraf eksterne indtægter	-123,0	-116,7	-134,6
Ordinære driftsomkostninger	190,3	177,5	196,7
Heraf løn	119,4	118,7	122,9
Heraf afskrivninger	1,2	1,3	1,3
Heraf øvrige omkostninger	69,6	57,5	72,5
Resultat af ordinær drift	4,0	1,5	0,0
Resultat før finansielle poster	-0,4	0,7	0,0
Årets resultat	-0,1	0,7	0,0
Balance			
Anlægsaktiver	2,7	1,9	-
Omsætningsaktiver	97,1	72,5	-
Egenkapital	-13,9	-13,2	-
Langfristet gæld	-1,4	-1,6	-
Kortfristet gæld	-92,0	-97,5	-
Låneramme	14,4	14,4	-
Træk på lånerammen	2,7	1,9	-
Finansielle nøgletal			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	18,5 %	13,3 %	-
Bevillingsandel	34,0 %	33,7 %	-
Soliditetsgrad**	12,5 %	11,4 %	-
Personaleoplysninger			
Antal årsværk	199,6	194,0	196,7
Årsværkspris i 1.000 kr.	598,2	611,6	624,8

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrunding.

* Grundbudget 2020

** Opgjort som egenkapital i forhold til værdien af de samlede aktiver. Beregningen er foretaget med nøjagtige regnskabstal.

VIVEs økonomiske resultat i 2019 blev lidt dårligere end forventet. Resultatet for året blev et underskud på 0,7 mio. kr. i forhold til det forventede nulresultat i grundbudgettet for 2019. Underskuddet skyldes lavere aktivitet på flere indtægtsgivende forsknings- og analyseprojekter i sidste del af året end forventet. Underskuddet overføres til egenkapitalen, som ved udgangen af 2019 således udgør

13,2 mio. kr. VIVEs soliditetsgrad, som opgøres ved forholdet mellem egenkapital og VIVEs samlede aktiver, udgør ved udgangen af 2019 11,4 %.

VIVEs *ordinære indtægter* bestod i 2019 af en finanslovsbevilling på 59,3 mio. kr. samt eksterne indtægter på i alt 116,7 mio. kr. Fra de faglige projekter er der indtægtsført 73,7 mio. kr. vedrørende indtægtsdækket virksomhed og 38,6 mio. kr. vedrørende tilskudsfinansierede aktiviteter. Hertil kommer øvrige ordinære indtægter på 4,4 mio. kr. Sammenlignet med 2018 er den projektrelaterede omsætning fra indtægtsdækket virksomhed steget 2,8 mio. kr. fra 70,9 mio. kr., og den projektrelaterede omsætning fra tilskudsfinansierede aktiviteter er reduceret 13,4 mio. kr. fra 52,0 mio. kr. i 2018. Der vil altid være nogen variation fra år til år i VIVE i forholdet mellem indtægter fra de to typer forsknings- og analyseaktivitet.

Der er afholdt færre projektrelaterede driftsomkostninger i 2019 end i 2018, ligesom der er registreret lidt færre timer på VIVEs forsknings- og analyseprojekter i 2019. Den lavere aktivitet på eksternt finansierede projekter medførte lavere omsætning. VIVE har ud over ordinære indtægter haft *Andre driftsindtægter* på 0,9 mio. kr. fra salg fra VIVEs kantine.

VIVEs *finanslovsbevilling* var i 2019 4,0 mio. kr. lavere end i 2018. Faldet skyldes den sidste bevillingsreduktion på 5,0 mio. kr., udløst af den overståede fusion mellem SFI og KORA til VIVE i 2017. Herudover kommer øvrige finanslovsbevillinger, som var 1,0 mio. kr. højere i 2019 end i 2018. VIVE har siden fusionen arbejdet målrettet på at imødegå den samlede bevillingsreduktion på 10 mio. kr., der skulle finansieres ved besparelser på ledelse, administration og lokaler.

VIVEs *ordinære omkostninger* i 2019 var på i alt 177,5 mio. kr. De fordelte sig som forventet med 66,9 % på personaleomkostninger og 33,1 % på øvrige driftsomkostninger.

VIVE havde ved årsskiftet til 2020 en solid ordrebeholdning på 172,0 mio. kr. Det er en stigning fra året før, idet ordrebeholdningen primo 2019 udgjorde 162,9 mio. kr. Ordrebeholdningen er udtryk for de kendte, fremtidige indtægter fra VIVEs kontrakter og bevillinger.

Tabel 2 VIVEs samlede aktivitet

(mio. kr.)	2019
Driftsbevilling	
Indtægter	-117,6
Løn	118,7
Øvrige udgifter	59,0
Nettoudgifter	60,0
FL Bevilling	-59,4
TB Bevilling	0,1
Resultat, disponeret fra overført overskud	0,7
Overført overskud ultimo 2019	-6,3

VIVEs samlede indtægter og omkostninger fra ordinær virksomhed, anden virksomhed og finansielle poster, svarende til centerets nettoomkostninger, udgjorde i 2019 60,0 mio. kr., hvilket medfører et merforbrug på 0,7 mio. kr. i året, idet VIVEs finanslovsbevilling i 2019 var 59,4 mio. kr. fratrukket udmøntet dispositionsbegrænsning i fm. indkøbsbesparelser mv. på 0,1 mio. kr.

2.3 Kerneopgaver og ressourceforbrug

2.3.1 Skematisk oversigt

Tabel 3 Sammenfatning af økonomi for VIVEs opgaver

Opgave (t.kr.)	Indtægtsført bevilling	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets overskud
0. Hjælpefunktion samt generel ledelse og administration	0,0	-4,8	55,4	50,6
1. Forsknings- og analysevirksomhed	-51,8	-112,6	114,5	-49,9
2. Kommunikation og formidling	-7,5	-0,2	7,7	0,0
I alt	-59,3	-117,6	177,6	0,7

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Opgave 0. Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration vedrører aktiviteter, der er fælles for hele VIVE, og som ikke kan relateres til nogen af de øvrige finanslovsformål. De samlede omkostninger udgør 55,4 mio. kr., og der er indtægtsført indtægter for 4,8 mio. kr. vedrørende kantinesalg og fremleje af KORAs lejemål i Købmagergade. Underskuddet på 50,6 mio. kr. er finansieret af det overskud, som opstår ved opkrævning af overhead i forbindelse med udførelse af opgave 1.

Opgave 1. Forsknings- og analysearbejde er finansieret af finanslovsmidler (herunder satspuljemidler), tilskud fra fonde til forskning samt af indtægter ved VIVEs indtægtsdækkede virksomhed. De samlede direkte omkostninger udgør 114,5 mio. kr. Finansieringen heraf er sket ved finanslovsbevillinger på 51,8 mio. kr. samt med øvrige indtægter og tilskud på 112,6 mio. kr. Overskuddet på 49,9 mio. kr. går til finansiering af fællesomkostningerne, som i tabellen er opgjort under opgave 0.

Opgave 2. Kommunikation og formidling vedrører bl.a. afholdelse af faglige seminarer, udarbejdelse af informationsmateriale samt den kvalitetssikring af centerets udgivelser forud for publicering, som ikke er indlejret i konkrete forskningsprojekter eller analysearbejde. De samlede direkte omkostninger i 2019 udgjorde 7,7 mio. kr., som blev finansieret med 7,5 mio. kr. finanslovsbevilling samt øvrige indtægter på 0,2 mio. kr.

2.4 Målrapportering

2.4.1 Målrapportering 1. del: Skematisk oversigt

Seks ud af otte mål i VIVEs resultatplan blev nået i 2019. Kun målene om budgetoverholdelse og opretholdelse af faglig produktion og produktivitet er ikke fuldt opfyldt. Målkriterier og opnåede resultater fremgår af tabel 4.

VIVE finder, at der har været en tilfredsstillende opnåelse af de aftalte mål for 2019.

Tabel 4 Skematisk oversigt over opfyldelsen af mål i VIVEs resultatplan for 2019

Mål	Succeskriterie	Opnået resultat	Vægtning i procent	Beregning	Beregnet resultat
Strategisk mål					
Mål 1.1 - Strategi for VIVE	VIVE skal fortsat have fokus på udvikling og fortsat konsolidering af centerets virke, fagligt såvel som administrativt. I 2019 skal centeret udarbejde en strategi for perioden 2020-24.	VIVE har den 20/12 2019 fremsendt en bestyrelsesgodkendt strategi for årene 2020-2024 for VIVE til departementet.	12,5	Målet vurderes opfyldt	12,5
Mål 1.2 – Måling på kernefagligt mål om impact	VIVE skal bidrage til at styrke vidensgrundlaget for udvikling af velfærdssamfundet og beslutningsgrundlaget for lovgivning og forvaltning. Desuden skal VIVE gennem sine aktiviteter bidrage til beslutningsgrundlaget for kvalitetsudvikling, bedre ressourceanvendelse og styring i den offentlige sektor. VIVE skal på den baggrund arbejde målrettet med implementering af impact case-beskrivelser, jf. centerets notat om udvikling af mål for impact (september 2018), der blev udarbejdet som led i resultat-planen for 2018. Dette skal understøtte den fortsatte udvikling af centerets anvendelighed for praktikere og beslutningstagere. Endvidere skal centeret løbende arbejde på at udvikle metoden til dokumentation af impact, herunder hvordan impact generelt indtænkes i VIVEs projekter fra start.	VIVE har den 30/9 2019 fremsendt bestyrelses-godkendt afrapportering på målet til departementet bestående af to casebeskrivelser samt et notat til intern brug på VIVE, der beskriver centrets foreløbige læring om impact.	12,5	Målet vurderes opfyldt	12,5
Mål 1.3 – Handlingsplan for udvikelse af Aarhus-afdeling	VIVE er repræsenteret med afdelinger i både København og Aarhus, hvor afdelingen i København pt. er langt den største med et veludbygget netværk. Både af hensyn til organisationens interne sammenhængskraft og af hensyn til rekvirenter, samarbejdspartnere og interessenter i Vestdanmark skal afdelingen i Aarhus vokse relativt til afdelingen i København. En velfunderet og fagligt stærk Aarhus-afdeling er vigtig for at sikre en organisation med balance på tværs af geografi og for at	VIVE har den 30/9 2019 fremsendt en bestyrelsesgodkendt handlingsplan for udvikelse af VIVEs Aarhus-lokalitet til departementet.	12,5	Målet vurderes opfyldt	12,5

	kunne tilbyde et fagligt arbejdsmiljø i Aarhus, der tiltrækker og fastholder dygtige medarbejdere.				
Kernefaglige mål					
Mål 2.1 – Fastholdelse af produktion og produktivitet	<p>VIVEs analyse og forskning skal bidrage til at styrke viden grundlaget for udvikling af velfærdssamfundet og beslutningsgrundlaget for lovgivning og forvaltning og rettes mod såvel centrale som lokale beslutningstagere og praktiskere.</p> <p>Det er vigtigt, at VIVE fastholder produktion og produktivitet på et højt niveau.</p> <p>Det er aftalt, at resultatmålene fra 2018-resultatplanen fastholdes for 2019 således:</p> <p>a. BFI pr. forskerårsværk: 3,24 b. Antal rapporter og noter pr. forsknings- og analyseårsværk: 1,36</p>	<p>a. BFI pr. forskerårsværk (ekskl. VA og ph.d.) blev 3,35 i 2019, og delmålet for året er opfyldt.</p> <p>b. Antal rapporter og notater pr. forsknings- og analyseårsværk blev 0,83 i 2019, og delmålet er således ikke opfyldt.</p> <p>Hermed er det samlede mål ikke opfyldt</p>	12,5	Målet vurderes ikke opfyldt	0
Mål 2.2 - Anvendelsesorienteret og praksisnær analyse og forskning	<p>VIVE skal levere anvendelsesorienteret og praksisnært input til kommuner, regioner og staten og dermed hjælpe rekvirenter med at øge kvalitet og effektivitet. VIVE skal derfor være den foretrukne leverandør af analyse og forskning inden for sit felt, hvor målet er at mindst 90 % af VIVEs rekvirenter er tilfredse. Målet vurderes ved den samlede andel af tilfredse rekvirenter fordelt på hhv. kommuner, regioner, stat og private.</p>	<p>VIVE udsender systematisk et digitalt spørgeskema til VIVEs rekvirenter af analyse og forskning for at måle deres tilfredshed med VIVEs arbejde. For året 2019 har VIVE en rekvirentilfredshed på 100 %. Spørgeskemaet er udsendt til 93 rekvirenter med en svarprocent på 65 %.</p> <p>Årets resultat giver anledning til at genoverveje den anvendte målemetode med henblik på at øge mulighederne for læring af målingerne.</p>	12,5	Målet vurderes opfyldt	12,5
Mål 2.3 – Informationssikkerhed	<p>Økonomi- og Indenrigsministeriets institutioner forudsættes at have stor fokus på at opretholde en høj informationssikkerhed. Hvert år stiller departementet tværgående mål for relevante og aktuelle emner, der understøtter institutionernes generelle arbejde med informationssikkerheden. VIVE skal i forlængelse af Den Nationale Strategi for Cyber- og Informationssikkerhed gennemføre indsatser, der understøtter medarbejdernes rolle i efterlevelse af initiativ 2.5 om partnerskaber om kompetenceudvikling og opbygning af sikkerhedskultur i staten.</p>	<p>VIVE har fortsat stort fokus på informationssikkerhed.</p> <p>I marts måned har VIVE fået udarbejdet en generel revisionserklæring (ISAE 3000-erklæring) i forhold til VIVEs forpligtelser som databehandler for andre.</p> <p>VIVE har den 30/9 2019 fremsendt en afrapportering til departementet på årets planlagte og allerede gennemførte indsatser ift. medarbejderne på VIVE.</p>	12,5	Målet vurderes opfyldt.	12,5

Økonomiske mål					
Mål 3.1 – VIVEs budget overholdes	Budgetoverholdelse måles som forskellen mellem budgetteret og realiseret resultat. Målet består af to dele: Forskellen mellem det budgetterede resultat i grundbudgettet og det realiserede resultat for året samt forskellen mellem det budgetterede resultat i udgiftsopfølgning 2 og det realiserede resultat for året.	VIVEs resultat i 2019 blev et underskud på 0,7 mio. kr. Det betyder, at VIVE har opfyldt delmålet om max. 2 mio. kr.'s forskel mellem grundbudgettet for 2019 og årets resultat, mens delmålet om max. 1 mio. kr.'s forskel mellem UO2 og årets resultat ikke blev opnået, da denne difference udgjorde 1,2 mio. kr. i 2019.	12,5	Målet vurderes ikke opfyldt	0
Mål 3.2. Tilpasning af økonomien	I forbindelse med oprettelsen af VIVE blev der indarbejdet en negativ budgetkorrektion på finansloven for 2017 på 5 mio. kr. i 2018 og 10 mio. kr. i 2019 og efterfølgende år. Besparelsen skal realiseres gennem reducerede omkostninger til ledelse, administration og husleje. I 2018-2021 skal centeret realisere de planlagte besparelser – bl.a. ved at leve op til den plan for tilpasning af økonomien, som VIVE leverede i 2017. VIVE skal inden levere et notat indeholdende en tabel, der skitserer, hvordan de planlagte besparelser er blevet realiseret i 2019.	VIVE har fra 2017 arbejdet hen mod at kunne realisere budgetkorrektionen fra 2018. VIVE har fortsat stor fokus på bevillingsreduktionen, som er indarbejdet i årets budget. VIVE har oversendt et notat til departementet, som redegør for de opnåede besparelser i 2019.	12,5	Målet vurderes opfyldt	12,5
Total			100		75

2.4.2 Uddybende analyse og vurderinger

Nedenfor analyseres og vurderes målopfyldelsen for to væsentlige, strategiske mål samt for de to ikke-opnåede mål i resultatplanen for 2019.

Mål 1.1. Strategi for VIVE

VIVEs nye strategi for 2020-2024 er retningsgivende fem år frem uden dog at låse VIVE. Strategien efterfølger fusionsstrategien for 2018-2019 og bygger på en grundig analyse af forholdene mellem VIVEs vilkår, kontekst og organisation. Strategien spænder en ambition ud mellem det, VIVE er i dag, og der, hvor VIVE ønsker at bevæge sig hen i 2024, givet rammevilkår og nødvendigheden af at tolke, forme og agere på vidensmarkedet og i den politiske efterspørgsel. Strategien beskriver ikke kun VIVEs identitet og rolle, men også planerne for vidensproduktion og formidling og for arbejdet med de organisatoriske og finansielle forudsætninger for dette.

Mål 1.2. Måling af kernefagligt mål om impact

VIVE har i 2019 gennemført sine første to impact case-beskrivelser på baggrund af to udvalgte, rekvirerede projekter, som VIVE har gennemført i de senere år. Arbejdet har givet nyttig viden og input til VIVEs videre arbejde med impact. På baggrund af de to impactcase-beskrivelser kan nogle lærings- og opmærksomhedspunkter ift. det fremtidige arbejde med impact i VIVEs projekter fremhæves:

Impact lader til at blive fremmet og er enklere at identificere, hvis

- projektets kvalitet er høj, og der ikke er tvivl om de faglige konklusioner
- projektets budskaber er enkle og relevante
- projektets resultater formidles enkelt og systematisk
- der er respekt for VIVE som troværdig og uvildig afsender af resultaterne.

Tilsvarende er det opmærksomhedspunkter, at

- det generelt er lettere at dokumentere impact for mindre, mere snævert afgrænsede projekter end for store, komplekse projekter
- VIVEs vidensproduktion finder sted i et stort spektrum af anvendelsesorienteret viden fra den helt kortsigtede analyse til det langsigtede forskningsprojekt. Hvis VIVE altid skal søge størst mulig impact, kan det animere til kortsigtet tænkning
- det er svært at afgrænse VIVEs impact fra andre aktørers, herunder samarbejdspartners.

Efter kun to gennemførte cases er det endnu for tidligt med en generel vurdering af den anvendte metode til opgørelse af impact. VIVEs bestyrelse har derfor godkendt, at VIVE i første omgang fortsætter med at anvende samme metode i de næste par år, hvorefter metoden evalueres.

Mål 2.1. Fastholdelse af produktion og produktivitet

Den videnskabelige produktion i 2019 er opgjort ved det samlede antal publicerede artikler, antologibidrag og videnskabelige bøger, målt ved den bibliometriske forskningsindikator (BFI) pr. forskerårsværk. I 2019 er VIVEs forskningspublicering opgjort til 229 BFI-point, som i opgørelsen af målopfyldelsen holdes op mod VIVEs 68,3 forskerårsværk (eksklusive videnskabelige assistenter og ph.d.-studerende) i 2019. BFI pr. forskerårsværk blev således 3,35 i 2019, og delmålet for året er opfyldt.

Det samlede antal BFI-point er steget fra 214 i 2018, og stigningen i KPI'en er desto mere bemærkelsesværdig, da der henover årsskiftet 2018-2019 er ansat en del nye forskere på VIVE

Udgivne rapporter og notater i 2019 er opgjort ved det samlede antal rapporter og analyser til afrapportering af forsknings- og analyseprojekter. I opgørelsen af målopfyldelsen holdes de 105 rapporter og 7 notater op mod VIVEs 134,5 årsværk i de forsknings- og analyseproducerende afdelinger på VIVE. Der blev således produceret 0,83 rapport eller notat pr. årsværk i 2019 ift. målet om min. 1,36. Delmålet er således ikke opfyldt.

Det samlede antal rapporter og notater faldt i 2019 med 51 i forhold til 2018. Størst er faldet i antallet af notater, der skyldes, at det i 2018 blev besluttet at nedlægge dette udgivelsesformat i VIVE, og der derfor kun blev offentliggjort 7 notater i 2019 mod 40 året før. Der blev udgivet 18 rapporter færre i 2019 end året før, men antallet af rapporter har kun indirekte sammenhæng til aktiviteten i VIVEs rekvirerede opgaver; nogle rekvirenter bestiller delrapporter som afrapportering på en større analyse, andre ønsker et helt projekt afrapporteret i én rapport, og der vil derfor opstå vilkårlige udsving mellem årene. Målet er udgået i VIVEs resultatplan fra 2020.

Mål 3.1. VIVEs budget overholdes

Som led i at sikre en sund økonomistyring af VIVE skal centeret overholde sit budget.

Afvigelsen mellem prognosen ved udgiftsopfølgning 2 og realiseret forbrug ved årsregnskabet for 2019 er opgjort til 1,2 mio. kr., hvor målet var en afvigelse på højst 1 mio. kr. Delmålet er således ikke opfyldt. Ved udgiftsopfølgning 2 var forventningen et mindre overskud i året. I årets sidste to kvartaler realiserede VIVE færre indtægter og omkostninger end forventet ved udgiftsopfølgning 2,

og resultatet blev et begrænset underskud på 0,7 mio. kr. Den lavere omsætning skyldes lavere aktivitet på forsknings- og analyseprojekter end forventet ved udgiftsopfølgning 2.

Årets resultat afviger 0,7 mio. kr. fra nettoudgiftsbevillingen (grundbudgettet), og dette delmål er således opfyldt ift. målet om en afvigelse på højst 2 mio. kr.

2.5 Forventninger til det kommende år

Tabel 5 Forventninger til det kommende år

	Regnskab 2019	Grundbudget 2020
Bevilling og øvrige indtægter	-176,9	-196,7
Udgifter	177,6	196,7
Resultat, mio. kr.	0,7	0,0

Nedenfor beskrives centrale strategiske og organisatoriske indsatsområder i VIVE i 2020:

- Forsknings- og analysemæssig understøttelse af sociale investeringer
- "Hele Danmarks VIVE"
- VIVEs metodeakademi
- Faglig sammenhængskraft og ressourceoptimering
- Professionalisering af interne tilbudsprocesser.

VIVE vil i løbet af 2020 udarbejde en strategi for en samlet forsknings- og analysemæssig understøttelse af sociale investeringer; teoretisk, metodisk og på de empirisk relevante velfærdsområder. Strategien vil inkludere perspektiver relateret til udviklingen af Den Socialøkonomiske Investeringsmodel (SØM).

VIVEs identitet, mission og vision peger på, at vidensproduktionen og formidlingen heraf skal være til hele Danmark. Det betyder, at VIVE ønsker at nå bredt ud til beslutningstagere, praktikere, meningsdannere og andre stakeholdere på tværs af sektorer, på tværs af geografi og på tværs af stat, regioner og kommuner. Strategien om at blive hele Danmarks VIVE består af flere elementer og herunder en ny, samlet kommunikationsstrategi, som i bredeste forstand indrammer, hvordan VIVE relaterer til centrale stakeholdere og målgrupper.

VIVE vil i løbet af 2020 etablere et nyt metodeakademi med det formål at etablere VIVE som en neutral mødeplads på højeste faglige niveau. Målgruppen i det første år er kvantitative forskere og analytikere i ministerier, styrelser, organisationer og universiteter, der arbejder med konkrete kvantitative analyser på velfærdsområderne. Planen er også at inkludere kvalitativ metode på lidt længere sigt.

I 2020 vil VIVE fortsætte arbejdet med systematisk at udvikle og styrke den faglige sammenhængskraft på tværs af VIVEs fagligheder, lokationer og afdelinger med henblik på at øge løsningskapaciteten for tværgående opgaver.

VIVE vil i 2020 arbejde systematisk med de interne tilbudsprocesser med henblik på at effektivisere processerne omkring tilbudsskrivning. Der løses mange rekvirerede opgaver på VIVE, og denne del af vidensproduktionen er en væsentlig del af VIVEs DNA.

Produktionen af forskning og analyse i VIVE forventes at fastholde det samme høje niveau i 2020 som i 2019 og vil fortsat i høj grad bero på ekstern finansiering. Omlægningen af VIVEs it-drift fra en privat ekstern hosting-leverandør til Statens It i 2020 er ledsaget af en vis økonomisk usikkerhed, der gør, at det fortsat vil være nødvendigt at følge økonomien meget tæt. Hertil kommer, at handleplanen for udvidelse af Aarhus-lokaliteten, som blev vedtaget i 2019, indebærer, at VIVE må flytte til et større lejemål i Aarhus. VIVE forventer at opnå afklaring på de konkrete flytteplaner henover 2020.

3 Regnskab

3.1 Anvendt regnskabspraksis

VIVEs regnskab er aflagt efter regnskabsbekendtgørelsen og de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledning (ØAV).

Herudover er VIVEs regnskab udarbejdet under hensyntagen til Social- og Indenrigsministeriets ministerieinstruks samt VIVEs virksomheds- og regnskabsinstruks.

I forbindelse med dannelsen af ny regering i 2019 er VIVE ressortomlagt fra Økonomi- og Indenrigsministeriet til Social- og Indenrigsministeriet, og VIVEs bevilling er hermed flyttet fra § 10.11.40 til § 15.11.04. Flytningen fremgår på TB19.

3.2 Resultatopgørelse

Regnskabstallene for 2019 er udarbejdet på baggrund af data fra SKS og Navision Stat.

Tabel 6 Resultatopgørelse

Note	(mio. kr.)	10.11.40 VIVE 2018	15.11.04 VIVE 2019	15.11.04 VIVE Budget 2020
Ordinære driftsindtægter				
Indtægtsført bevilling				
	Bevilling	-63,3	-59,3	-61,1
	Anvendt af tidligere års reservede bevillinger	-	-	-
	Reserveret af indeværende års bevillinger	-	-	-
	Indtægtsført bevilling i alt	-63,3	-59,3	-61,1
	Eksternt salg af varer og tjenesteydelser	-36,4	-39,8	-86,6
	Internt salg af varer og tjenesteydelser	-34,5	-38,3	-
	Tilskud til egen drift	-52,0	-38,6	-49,0
	Ordinære driftsindtægter i alt	-186,3	-176,0	-196,7
Ordinære driftsomkostninger				
Forbrugsomkostninger				
	Husleje	12,1	9,9	12,7
	Forbrugsomkostninger i alt	12,1	9,9	12,7
Personaleomkostninger				
	Lønninger	107,0	107,3	
	Andre personaleomkostninger	-1,1	-0,3	
	Pension	16,6	16,7	
	Lønrefusion	-3,0	-5,1	
	Personaleomkostninger i alt	119,5	118,7	122,9
1, 2	Af- og nedskrivninger	1,2	1,3	1,2
	Andre ordinære driftsomkostninger	35,0	35,3	38,6
	Internt statsligt køb af varer og tjenesteydelser	22,4	12,4	23,6
	Ordinære driftsomkostninger i alt	190,3	177,5	196,7
	Resultat af ordinær drift	4,0	1,5	0,0
	Andre driftsindtægter	-4,4	-0,9	0,0
	Andre driftsomkostninger	-	-	-
	Resultat før finansielle poster	-0,4	0,6	0,0
Finansielle poster				
	Finansielle indtægter	-	-	-
	Finansielle omkostninger	0,3	0,1	0,0
	Resultat før ekstraordinære poster	-0,1	0,7	0,0
Ekstraordinære poster				
	Ekstraordinære indtægter	-	-	-
	Ekstraordinære omkostninger	-	-	-
	Årets resultat	-0,1	0,7	0,0

Anm. 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Anm. 2: Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger er korrigeret ift. SKS for interne statslige overførsler, da der er tale om overførsler internt i VIVE.

Anm. 3: Budget 2020 er baseret på VIVEs grundbudget for 2020.

Anm. 4: *Andre driftsindtægter* indeholder i 2018 huslejeindtægter for fremlejede lokaler i Købmagergade. Disse indtægter er i 2019 opført som *Eksternt salg af varer og tjenesteydelser*.

Anm. 5: Budget 2020 for *Internt salg af varer og tjenesteydelser* er ikke opgjort særskilt, men inkluderet i *Eksternt salg af varer og tjenesteydelser*.

Tabel 7 Resultatdisponering

Resultatdisponering af årets overskud	15.1.04 VIVE	(mio. kr.)
Disponeret til bortfald		0,0
Disponeret til udbytte til statskassen		0,0
Disponeret til overført overskud		0,7

Årets resultat overføres til egenkapitalen.

3.3 Balance

Tabel 8 Balancen

Note	AKTIVER (mio. kr.)	2018	2019	Note	PASSIVER (mio. kr.)	2018	2019
	Anlægsaktiver				Egenkapital		
1	Immaterielle anlægsaktiver				Reguleret egenkapital (startkapital)	-6,9	-6,9
	Øvrige immaterielle anlægsaktiver	2,3	1,2		Opskrivninger	-	-
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	2,3	1,2		Reserveret egenkapital	-	-
					Bortfald af årets resultat	-	-
2	Materielle anlægsaktiver				Udbytte til staten		
	Grunde, arealer og bygninger	0,3	0,7		Overført overskud	-7,0	-6,3
	Infrastruktur	-	-		Egenkapital i alt	-13,9	-13,2
	Produktionsanlæg og maskiner	-	-				
	Transportmateriel	-	-	3	Hensatte forpligtelser	-4,3	-4,0
	Inventar og it-udstyr	0,1	0,0				
	Materielle anlægsaktiver i alt	0,4	0,7		Langfristet gæld		
					FF4 Langfristet gæld	-1,4	-1,6
	Finansielle anlægsaktiver						
	Statsforskrivning	6,9	6,9		Donationer	-	-
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	-	-		Prioritetsgæld	-	-
	Finansielle anlægsaktiver i alt	6,9	6,9		Anden langfristet gæld	-	-
	Anlægsaktiver i alt	9,6	8,8		Langfristet gæld i alt	-1,4	-1,6
	Omsætningsaktiver				Kortfristet gæld		
	Varebeholdninger	-	-		Leverandører af varer og tjenesteydelser	-12,5	-9,7
	Tilgodehavender	61,8	48,9				
4	Igangværende arbejder for fremmed regning, tilgodehavender	35,2	23,6		Anden kortfristet gæld	-14,1	-15,6
	Værdipapirer	-	-	3	Skyldige feriepenge	-15,9	-16,9
3	Periodeafgrænsningsposter	0,1	0,0				
	Likvide beholdninger			4	Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	-48,4	-54,1
	FF5 Uforrentet konto	28,5	6,2				
	FF7 Konti	-23,6	28,7		Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-1,1	-1,1
	Andre likvider	-	-				
	Likvide beholdninger i alt	4,9	34,9		Kortfristet gæld i alt	-92,0	-97,5
	Omsætningsaktiver i alt	102	107,4		Gæld i alt	-93,4	-99,1
	AKTIVER I ALT	111,6	116,2		PASSIVER I ALT	-111,6	-116,2

Anm. 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrunding.

Anm. 2: Noter er beskrevet i afsnit 4.1.

Den totale balance er steget med 4,6 mio. kr. fra 2018 til 2019, hvorefter den ultimo 2019 udgør 116,2 mio. kr.

På aktivsiden skyldes balanceforøgelsen, at VIVEs likvide beholdning ultimo året er gået op fra 4,9 mio. kr. til 34,9 mio. kr. Modsat er tilgodehavender i fm. indbetalinger vedr. forsknings- og analyseprojekter (skyldigt arbejde) samt andre tilgodehavender gået ned fra 97,0 mio. kr. til 72,5 mio. kr. Reduktionen i tilgodehavender vedr. skyldigt arbejde skyldes, at der er opkrævet flere midler i fm. VIVEs projektkontrakter. De øvrige reducerede tilgodehavender skyldes forøget fokus på debitoropfølgning i 2019.

På passivsiden skyldes stigningen en forøgelse i VIVEs kortsigtede gæld. Størst er stigningen i skyldigt igangværende arbejde for fremmed regning, som skyldes, at der i større grad end ved udgangen af 2018 er modtaget forudbetaling for projekter med ekstern finansiering.

Kortfristet gæld til leverandører er modsat gået ned med 2,8 mio. kr., svarende til en reduktion på 22 %. Reduktionen skyldes forøget fokus på kreditoropfølgning i 2019.

3.4 Egenkapitalforklaring

Tabel 9 Egenkapitalforklaring

(mio. kr.)	2018	2019
Reguleret egenkapital primo	-6,9	-6,9
Reguleret egenkapital, ultimo	-6,9	-6,9
Overført overskud, primo	-6,9	-7,0
+ Overført af årets resultat	-0,1	0,7
Overført overskud, ultimo	-7,0	-6,3
Egenkapital ultimo	-13,9	-13,2

Note: Reguleret egenkapital primo 2017 er korrigeret sammenlignet med Årsrapport 2017.

VIVEs resultat for 2019 var et underskud på 0,7 mio. kr. Dette underskud er overført til egenkapitalen, der primo 2019 var på 13,9 mio. kr., hvorefter den samlede egenkapital efter regnskabsåret 2019 er på 13,2 mio. kr.

3.5 Likviditet og låneramme

Af tabel 10 fremgår udnyttelsesgraden af lånerammen.

Tabel 10 Udnyttelse af lånerammen

(mio. kr.)	2019
Udnyttelse af lånerammen pr. 31.12.2019	1,9
Låneramme på FL 2019	14,4
Udnyttelsesgrad i procent	13,3

3.6 Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 11 Opfølgning på lønsumsloft

Hovedkonto 15.11.04	(mio. kr.)
Lønsumsloft FL	46,4
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	46,4
Lønforbrug under lønsumsloft	51,3
Difference	-4,9
Akkumuleret opsparing pr. 31.12.2018	86,8
Akkumuleret opsparing pr. 31.12.2019 før administrationsbidrag	81,9
Bidrag fra ekstern virksomhed i 2019 (uk. 90, 95 og 97)	7,0
Akkumuleret opsparing pr. 31.12.2019	89,9

Note: I henhold til finansministeriets Budgetvejledning 2016, pkt. 2.6.5 Lønsumsloft er der i forbindelse med indtægtsdækket virksomhed, tilskudsfinansierede aktiviteter og tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed adgang til at overføre bidrag til administration, fællesudgifter eller lignende under almindelig virksomhed. Lønsumsloftet kan forhøjes med op til halvdelen af det overførte bidrag til administrationen.

Lønsumsloftet er i 2019 forhøjet med 7,0 mio. kr., svarende til lønomkostninger, som bliver finansieret af interne statslige overførsler i forbindelse med dækning af administrationsbidrag under indtægtsdækket virksomhed og tilskudsaktiviteter.

3.7 Bevillingsregnskabet

Tabel 12 Bevillingsregnskab

Hovedkonto 15.11.04 VIVE (mio. kr.)	Bevilling 2019	Regnskab 2019	Afvigelse	Videreførelse ultimo
Driftsbevilling				
Indtægter	-128,1	-117,6	10,5	-6,3
Udgifter	187,4	177,6	-9,8	

Note: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

VIVEs finanslovsbevilling blev i løbet af 2019 reduceret med 0,1 mio. kr. som følge af tillægsbevilling om dispositionsbegrænsning vedrørende indkøb mv., hvilket fremgår af TB19.

4 Bilag

4.1 Noter

Tabel 13

Note 1: Immaterielle anlægsaktiver opgjort ultimo 2019

(mio. kr.)	Færdiggjorte udviklingsprojekter	I alt
Kostpris	7,5	7,5
Kostpris pr. 31.12.2019	7,5	7,5
Akkumulerede afskrivninger	-6,2	-6,2
Akkumulerede nedskrivninger	-0,2	-0,2
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12.2019	-6,3	-6,3
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019	1,2	1,2
Årets afskrivninger	-1,1	-1,1
Årets af- og nedskrivninger	-1,1	-1,1

Note: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger

Tabel 14

Note 2: Materielle anlægsaktiver opgjort ultimo 2019

(mio. kr.)	Grunde, arealer og bygninger	Inventar og it-udstyr	I alt
Kostpris	2,1	24,5	26,5
Afgang	-	-	-
Tilgang	0,5	0,0	0,6
Kostpris pr. 31.12.2019	2,6	24,5	27,1
Akkumulerede afskrivninger	-1,9	-24,5	-26,4
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12.2019	-1,9	-24,5	-26,4
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019	0,7	0,0	0,7
Årets afskrivninger	-0,1	-0,1	-0,2
Årets af- og nedskrivninger	-0,1	-0,1	-0,2

Note: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger

Note 3: Hensatte forpligtelser og periodiseringsposter

(mio. kr.)	Primo 2019	Bevægelser 2019	Ultimo 2019
Hensættelser			
- Forpligtelser vedr. engangsvederlag, åremål mv.	-3,1	0,3	-2,8
- Hensættelser vedr. lejemål	-1,2	0,0	-1,2
Hensættelser i alt	-4,3	0,3	-4,0
Periodiseringsposter			
- Feriepenge	-15,9	-1,0	-16,9
- Skyldigt merarbejde	0,0	0,0	0,0
- Skyldige omkostninger	-1,1	-0,1	-1,2
- Forudbetalte udgifter	0,1	-0,1	0,0
Periodiseringsposter i alt	-17,0	-1,1	-18,0

Note 4: Igangværende arbejder for fremmed regning

Tilgodehavender og forpligtelser for projekter med ekstern finansiering ved udgangen af 2019 bogføres som igangværende arbejder for fremmed regning. Ultimo 2019 udgjorde skyldigt arbejde en nettoforpligtelse på 30,5 mio. kr. Der er tale om opgaver, hvor VIVE har udført arbejder forud for betaling fra kunde/tilskudsgiver (23,6 mio. kr.) eller modsat har modtaget betaling forud for arbejdets udførelse (54,1 mio. kr.).

4.2 Oversigt over det akkumulerede resultat for indtægtsdækket virksomhed (underkonto 90)

Tabel 15

(mio. kr.)	2016	2017	2018	2019
Resultat indtægtsdækket virksomhed	-6,6	-4,4	-5,0	-8,5
Akkumuleret resultat for regnskabsåret og tre foregående år	-25,3	-32,3	-18,5	-24,5

Note 1: Tabellen indeholder oplysninger om det realiserede resultat for indtægtsdækket virksomhed for årene 2016 til 2019 samt de sidste fire års akkumulerede resultat.

Note 2: I tabellen er rettet fejl i regnskabstallene i årsrapporterne for 2016 og 2017. I disse årsrapporter var resultaterne fremstillet som -6,5 mio. kr. henholdsvis -4,9 mio. kr.

4.3 Gebyrfinansieret virksomhed

VIVE har ikke gebyrfinansieret virksomhed.

4.4 Tilskudsfinansierede aktiviteter (underkonto 95 og 97)

Tabel 19

(Mio. kr.)	Overført overskud	Årets Tilskud	Årets udgifter	Årets resultat	Overskud til videreførelse
Tilskudsfinansierede aktiviteter	-7,3	-56,7	38,6	-18,1	-25,4
I alt	-7,3	-56,7	38,6	-18,1	-25,4

Note: Tabellen indeholder oplysninger om tidligere års modtagne tilskud, som er overført til indeværende år (overført overskud), hvor meget der er forbrugt af modtagne tilskud til at dække årets udgifter forbundet med tilskudsaktiviteter (årets udgifter), samt modtagne, ikke-forbrugte tilskud, som er overført til at dække udgifter i senere år (overskud til videreførelse).

4.5 Forelagte investeringer

VIVE har ikke forelagt investeringer for Finansudvalget i 2019.

4.6 It-omkostninger

Tabel 21 It-omkostninger

Sammensætning		
(mio. kr.)	2018	2019
Interne personaleomkostninger til it (it-drift/-vedligehold/-udvikling)	1,5	1,2
It-systemdrift	6,3	5,3
It-vedligehold	6,4	5,1
It-udviklingsomkostninger	1,8	0,8
Udgifter til it-varer til forbrug	0,7	0,7
I alt	16,6	13,4

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger

VIVE har i 2019 haft omkostninger til konsolidering af den fælles VIVE-it-platform efter etableringen i 2018. Hertil kommer omkostninger i forbindelse med klargøring til overgang til Statens It i 2020.