

Årsrapport 2020



Forord

VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd, CVR-nummer 23 15 51 17, er et uafhængigt forsknings- og analysecenter, der blev etableret den 1. juli 2017. I 2020 hørte VIVE under Social- og Indenrigsministeriet.

Nærværende årsrapport for 2020 aflægges for hovedkonto 15.11.04 på finansloven.

Lotte Jensen, direktør

Marts 2021

Indhold

1	Påtegning	4
2	Beretning	5
2.1	Præsentation af VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd.....	5
2.1.1	Strategi, mission og vision	5
2.1.2	Kerneopgaver	6
2.2	Ledelsesberetning	6
2.2.1	Faglige resultater.....	6
2.2.2	Årets økonomiske resultat	7
2.3	Kerneopgaver og ressourceforbrug	9
2.3.1	Skematisk oversigt	9
2.4	Målrapportering.....	9
2.4.1	Målrapportering 1. del: Skematisk oversigt.....	9
2.4.2	Uddybende analyse og vurderinger	11
2.5	Forventninger til det kommende år	13
3	Regnskab	15
3.1	Anvendt regnskabspraksis	15
3.2	Resultatopgørelse	15
3.3	Balance	18
3.4	Egenkapitalforklaring	19
3.5	Likviditet og låneramme.....	19
3.6	Opfølgning på lønsumsloft	20
3.7	Bevillingsregnskabet	20
4	Bilag	21
4.1	Noter	21
4.2	Indtægtsdækket virksomhed.....	22
4.3	Gebyrfinansieret virksomhed	23
4.4	Tilskudsfinansierede aktiviteter	23
4.5	Forelagte investeringer	23
4.6	It-omkostninger	23

1 Påtegning

Årsrapporten omfatter § 15.11.04 på finansloven, som VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd, CVR-nummer 23 15 51 17, er ansvarlig for, og herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2020.

Det tilkendegives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målostillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

København, den 03 / 03 2021



Lotte Jensen, Direktør

København, den 16 / 3 2021



Sophus Garfiel, Departementschef
Indenrigs- og Boligministeriet

På bestyrelsens vegne

København, den 03 / 03 2021



Nina Smith, Bestyrelsesformand

2 Beretning

2.1 Præsentation af VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd

VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd er en uafhængig statslig institution under Indenrigs- og Boligministeriet. VIVE blev etableret den 1. juli 2017 ved lov om Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd, jf. LBK nr. 948 af 6. juli 2017. VIVE beskæftiger sig med forsknings- og analyseopgaver inden for de store velfærdsområder – dvs. social- og sundhedsområdet, børn og familie, ældre, beskæftigelse, integration, uddannelse samt økonomi og ledelse. VIVE har hovedkvarter i København samt en lokation i Aarhus.

Centeret ledes af en bestyrelse, der er ansvarlig for centerets virksomhed. Bestyrelsen består af en formand og et medlem, der udpeges af indenrigs- og boligministeren samt tretten øvrige medlemmer, der udpeges af indenrigs- og boligministeren efter indstilling fra finansministeren, sundhedsministeren, beskæftigelsesministeren, social- og ældreministeren, KL, Danske Regioner, Danmarks Frie Forskningsfond, videregående uddannelses- og forskningsinstitutioner samt medarbejderrepræsentanter.

Centeret udfører sin faglige virksomhed inden for sit formål i uafhængighed af indenrigs- og boligministeren. Centeret skal værne om videnskabsetikken og integritet i forskningen.

2.1.1 Strategi, mission og vision

Strategi

VIVE vedtog ultimo 2019 en ny strategi, som gælder for årene 2020-2024 og bygger på en grundig analyse af, hvad der i dag vides i VIVE om forholdet mellem vilkår, kontekst og organisation. Den spænder en ambition ud imellem det, VIVE er i dag, og der, hvor VIVE ønsker at bevæge sig hen i 2024, givet rammevilkår og nødvendigheden af at tolke, forme og agere på vidensmarkedet og i den politiske efterspørgsel.

Et væsentligt element i VIVEs strategi er formuleringen af et kodeks for VIVEs forskningsintegritet. Som vidensorganisation afhænger VIVEs troværdighed af den faglige integritet, og som praksisnær vidensorganisation afhænger VIVEs relevans af tæt dialog med den relevante omverden. Med VIVEs integritetskodeks fra 2019 sikrer VIVE, at produktionen af viden muliggør begge dele.

Mission – den grundlæggende rolle

VIVEs mission er gennem forskning, analyse og formidling at bidrage til høj livskvalitet samt bæredygtighed, effektivitet og forbedringer i velfærdsstatens grundlag, institutioner og output til gavn for beslutningstagere, medarbejdere og borgere.

Vision – det strategiske afsæt

Det er VIVEs vision

- at forene den videnskabelige tilgang til vidensproduktion med velfærdssamfundets vidensbehov,
- at være den foretrukne og uundværlige vidensproducent, der kvalificerer og understøtter refleksion, problemløsningskapacitet og beslutningsprocesser for offentlige beslutningstagere og praktikere og understøtter en vidensbaseret offentlig velfærdsdebat, og

- at have Danmarks stærkeste miljø for anvendt forskning og analyse på velfærdsområdet og være en naturlig, faglig samarbejdspartner i Danmark og i relevante internationale sammenhænge.

2.1.2 Kerneopgaver

VIVEs kerneopgaver er:

- at udvikle og udarbejde viden om velfærdsområderne,
- at bedrive anvendelsesorienteret forskning og analyse på velfærdsområderne,
- at formidle og kommunikere VIVEs resultater og viden, og
- at rådgive offentlige myndigheder inden for velfærdsområderne.

2.2 Ledelsesberetning

2.2.1 Faglige resultater

VIVE vurderer, at der i 2020 samlet set er opnået et tilfredsstillende resultat, både hvad angår målopfyldelse af VIVEs resultatplan og i forhold til løsningen af VIVEs kerneopgaver. 2020 var året, hvor arbejdet med VIVEs nye strategi 2020-2024 skulle i gang. Men COVID-19 og den – som konsekvens heraf – meget langvarige hjemsendelse har gjort, at 2020 blev et år, hvor vi i stedet primært havde fokus på drift og intern udvikling.

2020 startede lovende. Årets faglige startskud var en todages konference i februar for VIVEs mere end 160 forsknings- og analysemedarbejdere. Formålet med konferencen var at øge medarbejdernes gensidige viden om hinandens produktion, ideer og udfordringer.

Godt en måned efter konferencen blev Danmark lukket ned første gang udløst af COVID-19 og alle VIVEs medarbejdere sendt hjem. Nedlukningen af samfundet resulterede i, at en række 2020-forsknings- og analyseprojekter blev udskudt, bl.a. fordi adgangen til at indsamle data blev stærkt begrænset eller helt fjernet. Realiseringen af VIVEs strategi var kommet godt i gang, men med hjemsendelsen måtte vi udskyde de eksternt rettede aktiviteter beskrevet i strategien – bl.a. VIVEs metodeakademi.

På trods af hjemsendelserne har VIVE året igennem formået at indhente ny ekstern finansiering i form af både IDV-kontrakter og bevillinger til tilskudsfinansieret forskning. Ligeledes har vi bibeholdt en høj produktion af ny viden i form af VIVE-rapporter og videnskabelige udgivelser. Vi bemærker dog et dyk i den BFI-vægtede måling af årets videnskabelige udgivelser, hvor BFI er den officielle danske bibliometriske forskningsindikator. Samtidig er eksponeringen af vores viden på de sociale medier steget støt året igennem. Både på LinkedIn, Twitter og Facebook er der igennem 2020 blevet flere og flere, som ser og deler vores viden.

I efteråret skød vi processen for udarbejdelse af VIVEs kommunikationsstrategi i gang. Som med så meget andet er arbejdet med kommunikationsstrategien forsinket på grund af COVID-19, men vil fra 2021 bidrage til at styrke VIVEs formidlingsevne og position som vidensinstitution.

I VIVE ønsker vi at have et godt arbejdsmiljø, hvor alle bliver behandlet med respekt og værdighed. Da anden bølge af *#metoo* i sensommeren 2020 ramte dansk politik og det institutionelle landskab, nedsatte VIVEs ledelse derfor en arbejdsgruppe på tværs af samarbejdsudvalg, arbejdsmiljøudvalg og ledelse, som skulle kortlægge, om krænkende adfærd og chikane er et problem i VIVE, og samtidig formulere et adfærdskodeks og grundlæggende principper for håndtering af (alle former for) chikane i VIVE. En indledende kortlægning viste, at chikane ikke opleves som et problem i VIVE

som arbejdsplads. Det nye adfærdskodeks blev færdigt sidst på året, og i den kommende APV (marts 2021) vil der være en særlig sektion af temaspørgsmål om chikane og krænkende adfærd.

VIVEs transition til Statens It fra anden ekstern it-hoster har fyldt rigtig meget i kulissen i det forløbne år. Der blev udført et omfattende forarbejde inden selve transitionen med opgradering og konsolidering af den eksisterende it-plattform samt foranalyse og planlægning af den forestående transition. På trods af COVID-19 og hjemsendelse blev alle medarbejdere løftet over på den nye platform, og der blev udskiftet knap 300 pc'er op til sommerferien.

2.2.2 Årets økonomiske resultat

Tabel 1 VIVEs økonomiske hoved- og nøgletal

Hovedtal (mio. kr.)	2019	2020	2021 (budget)*
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter	-176,0	-177,2	-185,1
Heraf indtægtsført bevilling	-59,3	-62,1	-61,1
Heraf eksterne indtægter	-116,7	-115,1	-124,0
Ordinære driftsomkostninger	177,5	181,3	185,1
Heraf løn ***	118,7	125,9	123,5
Heraf afskrivninger	1,3	0,9	1,2
Heraf øvrige omkostninger	57,5	54,8	60,4
Resultat af ordinær drift	1,5	4,2	0,0
Resultat før finansielle poster	0,7	3,8	0,0
Årets resultat	0,7	3,9	0,0
Balance			
Anlægsaktiver	1,9	2,8	-
Omsætningsaktiver	**** 74,2	81,4	-
Egenkapital	-13,2	-9,3	-
Langfristet gæld	-1,6	-1,6	-
Kortfristet gæld	**** -99,1	-107,1	-
Låneramme	14,4	14,4	-
Træk på lånerammen	1,9	2,8	-
Finansielle nøgletal			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	13,3 %	19,6 %	-
Bevillingsandel	33,7 %	35,0 %	-
Soliditetsgrad**	11,4 %	7,63 %	-
Personaleoplysninger			
Antal årsværk	194,0	199,6	192,5
Årsværkspris i 1.000 kr. ***	611,6	630,8	641,6

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

* Grundbudget 2021

** Opgjort som egenkapital i forhold til værdien af de samlede aktiver. Beregningen er foretaget med nøjagtige regnskabstal.

*** Opgjort som/med netto lønomkostninger (std.konto 18) og inkluderer lønomkostninger forbundet med forøgelse af hensættelse til skyldige feriepenge (1,6 mio. kr.). Årsværkspris ekskl. forøget hensættelse udgør 622,2 tkr.

**** Inkluderer primokorrektion vedrørende ændret opgørelse af skyldige feriepenge.

VIVEs økonomiske resultat i 2020, et underskud på 3,9 mio. kr., afviger fra det forventede nulresultat i årets grundbudget. Det realiserede underskud skyldes hovedsagelig konsekvenser af COVID-19 samt uforudsete omkostninger relateret til skyldige og indefrosne feriepenge. Underskuddet dækkes af egenkapitalen, som ved udgangen af 2020 udgør 9,3 mio. kr.

COVID-19 har haft stor betydning for VIVEs økonomi i 2020. VIVEs medarbejdere har været sendt hjem ad flere omgange, hvilket har medført lavere projektaktivitet end forventet med lavere eksterne indtægter til følge. Den projektaktivitet, som er gennemført, har været mindre produktiv i hjemsendelsesperioderne, hvilket også har medført mindre indtægter. Herudover kommer også konsekvenser for VIVEs kunder, bevillingsgivere og samarbejdspartnere af COVID-19; der har i 2020 været perioder med lav aktivitet i samarbejdet med kunder og bevillingsgivere, hvilket har medført udskudt opgavetilvækst med mindre indtægter i 2020 til følge. I slutningen af året er opgavetilvæksten tiltaget, og der er totalt i 2020 tilført VIVE nye opgaver, som overstiger opgavetilvæksten (målt i kr.) i 2019. Den del af årets underskud, som hovedsageligt som kan relateres til COVID-19, udgør 2,3 mio. kr.

Der er i 2020 afholdt færre feriedage end forventet, hvilket kan skyldes de lange perioder med hjemsendelse og nedlukning af samfundet. Det medfører, at hensættelse til skyldig ferie og dermed lønomkostninger er højere end forventet. Herudover kommer ekstraomkostninger vedrørende hensættelse til indefrosne feriepenge relateret til den nye ferielov, som ikke er forventet hverken i grundbudget eller i senere udgiftsopfølgninger. 1,6 mio. kr. af årets underskud kan relateres til ekstraomkostninger til feriepengehensættelse.

VIVE havde ved årsskiftet til 2021 en solid ordrebeholdning på 191,6 mio. kr. Det er en stigning fra året før, idet ordrebeholdningen primo 2020 udgjorde 172,0 mio. kr. Ordrebeholdningen er udtryk for de kendte, fremtidige indtægter fra VIVEs kontrakter og bevillinger. Udviklingen hænger sammen med en betydelig tilførsel af opgaver mod slutningen af 2020. Der er gennem året observeret forsinkelser og nogen tilbageholdenhed fra offentlige kunder i ordretilgangen, hvilket kan skyldes usikkerhed omkring både nye retningslinjer for anvendelse af konsulenter og ledsagende rammereduktioner.

Tabel 2 VIVEs hovedkonto

(Mio. kr.)	2020
Driftsbevillinger og statsvirksomhed	
Indtægter	-115,4
Løn	125,7
Øvrige udgifter	55,7
Nettoudgifter	66,0
FL Bevilling	-62,1
TB Bevilling	0,0
Resultat, disponeret fra overført overskud	3,9
Overført overskud ultimo 2020	-2,4

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

VIVE administrerer én hovedkonto af typen driftsbevilling. VIVEs samlede indtægter og omkostninger fra ordinær virksomhed, anden virksomhed og finansielle poster, svarende til centerets nettoomkostninger, udgjorde 66,0 mio. kr. i 2020, hvilket medfører et merforbrug på 3,9 mio. kr. i året, idet VIVEs finanslovsbevilling var 62,1 mio. kr. i 2020.

2.3 Kerneopgaver og ressourceforbrug

2.3.1 Skematisk oversigt

Tabel 3 Sammenfatning af økonomi fordelt på VIVEs opgaver

Opgave (mio. kr.)	Indtægtsført bevilling	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets overskud
0. Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration	0,0	-4,5	62,3	57,8
1. Forsknings- og analysevirksomhed	-55,2	-110,9	112,2	-53,9
2. Kommunikation og formidling	-6,9	-0,0	6,9	0,0
I alt	-62,1	-115,4	181,4	3,9

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Opgave 0. Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration vedrører aktiviteter, der er fælles for hele VIVE, og som ikke kan relateres til nogen af de øvrige finanslovsformål. De samlede omkostninger udgør 62,3 mio. kr., og der er indtægtsført indtægter for 4,5 mio. kr. vedrørende kantinesalg og fremleje af lejemål i Købmagergade. Underskuddet på 57,8 mio. kr. er finansieret af det overskud, som opstår ved opkrævning af overhead i forbindelse med udførelse af opgave 1.

Opgave 1. Forsknings- og analysevirksomhed er finansieret af finanslovsmidler (herunder satspuljemidler og tidsbegrænsede bevillinger), tilskud fra fonde til forskning samt af indtægter ved VIVEs indtægtsdækkede virksomhed. De samlede direkte omkostninger udgør 112,2 mio. kr. Finansieringen heraf er sket ved finanslovsbevillinger på 55,2 mio. kr. samt med øvrige indtægter og tilskud på 110,9 mio. kr. Overskuddet på 53,9 mio. kr. går til finansiering af fællesomkostningerne, som i tabellen er opgjort under opgave 0.

Opgave 2. Kommunikation og formidling vedrører bl.a. afholdelse af faglige seminarer, udarbejdelse af informationsmateriale samt den kvalitetssikring af centerets udgivelser forud for publicering, som ikke er indlejret i konkrete forskningsprojekter eller analysearbejde. De samlede direkte omkostninger i 2020 udgjorde 6,9 mio. kr., som blev finansieret med finanslovsbevilling.

2.4 Målrapportering

2.4.1 Målrapportering 1. del: Skematisk oversigt

Seks ud af otte mål i VIVEs resultatplan blev nået i 2020. Kun målene om budgetoverholdelse og oprettholdelse af faglig produktion og produktivitet er ikke fuldt opfyldt. Målkriterier og opnåede resultater fremgår af tabel 4.

VIVE finder, at der har været en ikke helt tilfredsstillende opnåelse af de aftalte mål for 2020, idet det dog bemærkes, at rammerne for udfoldelse af VIVEs aktivitet grundet COVID-19-situationen har været ekstraordinære i 2020.

Tabel 4 Skematisk oversigt over opfyldelsen af mål i VIVEs resultatplan for 2020

Mål	Succeskriterie	Opnået resultat	Vægtning i procent	Beregning	Beregnet resultat
Strategiske mål og kernefaglige mål					
Mål 1.1 - Måling på kernefagligt mål om impact	VIVE skal udarbejde to impact case-beskrivelser, som udvælges af VIVEs bestyrelse, samt et notat, der følger op på, hvordan VIVE bruger læringspunkter fra casene i VIVEs fremadrettede projektarbejde. Case-beskrivelser og notat fremsendes til departementet senest ved udgangen af 3. kvartal 2020.	VIVEs bestyrelse har på bestyrelsesmødet i marts måned godkendt de to VIVE-projekter, der efterfølgende har dannet grundlag for årets to impact case-beskrivelser. Impact case-beskrivelserne er fremsendt til departementet den 29. september med et notat, som følger op på, hvordan VIVE bruger læringspunkter fra casene i VIVEs fremadrettede projektarbejde.	16,7	Målet vurderes opfyldt	16,7
Mål 1.2 – Tilfredshed blandt VIVEs rekvirenter	VIVE skal levere anvendelsesorienteret og praksisnært input til kommuner, regioner og staten og dermed hjælpe rekvirenter med at øge kvalitet og effektivitet. VIVE skal derfor være den foretrukne leverandør af analyse og forskning inden for sit felt. Minimum 90 pct. af VIVES rekvirenter fordelt på hhv. kommuner, regioner, stat og private skal være tilfredse i 2020. Med henblik på større læring af resultatmålet har VIVE og departementet aftalt en ændret skala for opgørelsen af rekvirenternes tilfredshed fra 2020, hvorefter årets måltal justeres til 4,2. På den nye skala var rekvirenttilfredsheden 4,06 i 2018 og 4,25 i 2019.	Resultatet for 2020 blev på den gamle skala: 98,8 % (n=32), og på den nye skala: 4,2 (n=32) med en svarprocent på 59%.	16,7	Målet vurderes opfyldt	16,7
Mål 1.3 – Fastholdelse af forskningsproduktion og -produktivitet	VIVE skal fastholde omfanget af produktionen på minimum samme niveau som i 2019, målt ved et treårigt glidende gennemsnit. Dvs. at årets måltal er $(3,24 + 3,26 + 3,35)/3 = 3,28$	BFI pr. forskerårsværk (ekskl. VA og ph.d.) blev 2,40 i 2020.	16,7	Målet er ikke opfyldt	0
2 Økonomiske mål og administrative mål					
Mål 2.1 – Budgetoverholdelse	a) Afvigelsen mellem budgetteret resultat i grundbudgettet og realiseret resultat 9 2020 må maksimalt være 2 mio. kr. b) Afvigelsen mellem budgetteret resultat i UO2 og realiseret resultat i 2020 må maksimalt være 1 mio. kr.	VIVEs resultat i 2020 blev et underskud på 3,9 mio. kr. Det betyder, at VIVE ikke har opfyldt delmålet om max. 2 mio. kr. forskel mellem grundbudgettet for 2020 og årets resultat, mens delmålet om max. 1 mio. kr. forskel mellem UO2 og årets resultat blev opnået, da denne difference udgjorde 0,8 mio. kr. i 2020.	16,7	Målet er ikke opfyldt	0

Mål	Succeskriterie	Opnået resultat	Vægtning i procent	Beregning	Beregnet resultat
Strategiske mål og kernefaglige mål					
Mål 2.2 - Sygefravær	I 2020 skal VIVE nedbringe det gennemsnitlige sygefravær til maksimalt samme niveau som statens gennemsnit <i>eller</i> have nedbragt det gennemsnitlige sygefravær med minimum 5 pct. i forhold til VIVEs gennemsnit for 2019	Sygefraværet i VIVE, opgjort efter 3. kvartal 2020 lå på 8,9 dage pr. medarbejder. Opførelsen baserer sig på et rullende gennemsnit af de seneste fire kvartaler, så de 8,9 dage vedrører perioden 4. kvartal 2019 – 3. kvartal 2020. Det statslige gennemsnit (opgjort som et uvægtet gennemsnit af alle omfattede institutioner) lå i samme periode på 7,2 dage pr. medarbejder. Dvs. at VIVEs sygefravær har ligget over statsgennemsnittet. Imidlertid var VIVEs gennemsnitlige antal sygefraværsdage opgjort i 4. kvartal 2019 (som dækker over 1. kvartal 2019 – 4. kvartal 2019) på 10,0 dage. Sygefraværet er således nedbragt med mere end 5 % ift. 2019.	16,7	Målet vurderes opfyldt	16,7
Mål 2.3 – IT-sikkerhed	VIVE skal leve op til de tekniske minimumskrav til IT-sikkerheden hos statslige myndigheder. VIVE skal således inden udgangen af 4. kvartal 2020 dokumentere over for departementet, at kravene som minimum er implementeret for institutionens administrative IT i 2020. Dokumentationen kan udgøres af et notat, som VIVE udarbejder.	VIVE har den 18/12 2020 fremsendt en afrapportering på VIVEs opfyldelse af Digitaliseringsstyrelsens og Center for Cybersikkerheds tyve tekniske minimumskrav til it-sikkerheden hos statslige myndigheder.	16,7	Målet vurderes opfyldt	16,7
Total			100		66,7

2.4.2 Uddybende analyse og vurderinger

Mål 1.1 – Måling på kernefagligt mål om impact

VIVE har i 2020 – for andet år i træk – gennemført to impact case-analyser på baggrund af to udvalgte rekvirerede projekter. De to projekter, *Hjemløshed i Danmark 2019* og *Det specialiserede voksenområde*, har haft forskellig impact på omverdenen. Nedenfor opsummeres de væsentligste læringspunkter:

- VIVE har også impact før rapportaflevering.
- VIVEs samarbejde og dialog med interessenter i løbet af projektet kan have stor betydning for projektrapportens efterfølgende impact.
- VIVEs impact afhænger af formidlingsaktiviteter efter rapportaflevering.
- VIVEs impact forplanter sig igennem netværk.

Der er uundgåeligt en række begrænsninger i undersøgelsen af impact. Som fremhævet i et opfølgende notat til Social- og Indenrigsministeriet om årets måling af impact i VIVE er formålet med impact-casene at få indsigt i omverdenens brug af VIVEs viden og ikke en analyse af kausal effekt. Den nuværende metode til måling af impact baserer sig således i høj grad på analyser af de involverede interessenters opfattelser af impact.

Samlet set er vurderingen, at den eksisterende tilgang til måling af impact i VIVE er hensigtsmæssig og giver værdifuld viden, som anvendeliggøres i VIVEs faglige praksis og kommunikation.

Mål 1.2 – Tilfredshed blandt VIVEs rekvirenter

VIVEs rekvirenttilfredshed er samlet 4,2 i gennemsnit i 2020 på en 5 point-skala (svarende til 98,8 % på den tidligere anvendte skala). Resultat baserer sig på 32 besvarelser (svarende til en svarprocent på 59 %). Målet er dermed opfyldt.

Rekvirenttilfredsheden kan opdeles på rekvirenttyper. Antallet af besvarelser pr. rekvirenttype i 2020 er dog for lavt til at konkludere ud fra:

- Stat: 4,2
- Kommune: 4,7
- Region: 4,4
- Andre: 3,9.

Hovedparten af VIVEs rekvirenter har været tilfredse med VIVEs undersøgelser i 2020, og der er generelt ros til kvaliteten af VIVEs produkter samt til den professionelle, konstruktive og samarbejdsvillige tilgang til projektledelse. VIVE producerer gode og fagligt stærke produkter og har hovedsagelig et godt samarbejde med rekvirenterne. Der er dog altid mulighed for forbedring. En del af dette udviklingsarbejde er allerede igangsat, herunder videreudvikling af VIVEs rapportformater.

Mål 1.3 – Fastholdelse af forskningsproduktion og -produktivitet

Den videnskabelige produktion i 2020 er opgjort ved det samlede antal publicerede artikler, antologibidrag og videnskabelige bøger målt ved den bibliometriske forskningsindikator (BFI) pr. forskerårsværk. I 2020 er VIVEs forskningspublicering opgjort til 171,5 BFI-point, som i opgørelsen af målopfyldelsen holdes op mod VIVEs 71,6 forskerårsværk (ekskl. videnskabelige assistenter og ph.d.-studerende) i 2020. BFI pr. forskerårsværk blev således 2,40 i 2020.

Fra 2020 er opgørelsen i resultatplan og årsrapport af VIVEs forskningsproduktion defineret ved treårige glidende gennemsnit. Målet for 2020 har været at fastholde omfanget af produktionen på minimum samme niveau som i 2019 målt ved et treårigt gennemsnit over 2017-2019. Det vil sige, at måltallet for 2020 er $(3,24+3,26+3,35) / 3 = 3,28$. Målet er derfor ikke nået i 2020.

Den faldende forskningsproduktion, både målt i absolutte BFI-point og i forhold til antal forskerårsværk, giver anledning til nærmere analyse. Mellem 2018 og 2020 har antallet af forskerårsværk i VIVE været stigende (fra 66 til 72 årsværk), men samtidig er der et væsentligt fald i timer registreret på forskningsproduktion – fra 66 tusind timer i 2018 til 53 tusind timer i 2020. 2020 har på alle måder været et anderledes år, og der kan ligge COVID-19-relaterede årsager bag niveauet i 2020. Selvom årets forskningspublicering har været undervejs i flere år, understreger opgørelserne, at det er nødvendigt at sikre en fortsat prioritering af forskningstid i VIVE. Forskningsproduktionen bidrager til at sikre den dybe og brede vidensbeholdning, som er VIVEs kendetegn. VIVE ønsker at fastholde en væsentlig forskningsproduktion som forudsætning for realiseringen af 2020-2024-strategien, og derfor vil forskningsproduktionen blive fulgt tæt i 2021. VIVEs forretningsmodel indebærer et betydeligt indtægtskrav, hvilket over tid kan presse forskningsaktiviteten. Det er derfor nødvendigt kontinuerligt at adressere vilkår for og organisering af forskningsaktiviteterne.

Mål 2.1. VIVEs budget overholdes

Som led i en sund økonomistyring af VIVE skal centeret overholde sit budget. COVID-19 har haft store konsekvenser for VIVEs økonomistyring og øvrige aktiviteter i 2020 og kunne ikke forudses ved udarbejdelsen af grundbudgettet ultimo 2019.

Afvigelsen mellem grundbudgettet og realiseret forbrug ved årsregnskabet for 2020 svarer til årets underskud på 3,9 mio. kr., hvor målet var en afvigelse på højst 2 mio. kr. Dette delmål er således ikke opfyldt.

Ved udgiftsopfølgning 2 var situationen omkring COVID-19 kendt, men de økonomiske konsekvenser var behæftet med stor usikkerhed. Forventningen til årets resultat ved udgiftsopfølgning 2 var et underskud på 3,1 mio. kr. Målet var en afvigelse på højst 1 mio. kr. mellem årets resultat og det forventede resultat ved udgiftsopfølgning 2. Med et realiseret underskud på 3,9 mio. kr. er delmålet derfor opfyldt.

2.5 Forventninger til det kommende år

Table 5 Forventninger til det kommende år

	Regnskab 2020	Grundbudget 2021
Bevilling og øvrige indtægter	-177,5	-185,1
Udgifter	181,4	185,1
Resultat, mio. kr.	3,9	0,0

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Nedenfor beskrives centrale strategiske og organisatoriske indsatsområder i VIVE i 2021:

- "Hele Danmarks VIVE"
- VIVEs metodeakademi
- Faglig sammenhængskraft og ressourceoptimering
- Udvikling af projektarbejde i VIVE
- Samspil med professionshøjskolerne

"Hele Danmarks VIVE"

VIVEs vidensproduktion og -formidling skal være til hele Danmark. Det betyder, at vi vil nå bredt ud til beslutningstagere, praktikere, meningsdannere og andre stakeholdere på tværs af sektorer, på tværs af geografi og på tværs af stat, regioner og kommuner. I 2021 vil vi formulere en delstrategi for, hvad vi ønsker at opnå med ambitionen "Hele Danmarks VIVE" – herunder en plan for, hvordan delstrategien implementeres.

VIVEs metodeakademi

VIVE oprettede i 2020 et *metodeakademi* med det formål at etablere VIVE som en neutral mødeplads på højeste faglige niveau for – i første omgang – forskere og analytikere inden for anvendt kvantitativ metode. Tanken var at skabe et fagligt community for forskere og analytikere, der arbejder i de organisationer, vi forholder os til og løbende har samarbejder med, og som ofte sidder i mindre faglige enheder uden en større gruppe af kollegaer at drøfte metodeudvikling og -udfordringer med. Grundet COVID-19-hjemsendelserne blev afholdelsen af arrangementer i regi af metodeakademiet imidlertid udsat til 2021.

Faglig sammenhængskraft og ressourceoptimering

I 2021 vil VIVE, i tråd med 2020-2024-strategien, arbejde videre med en styrket udnyttelse og en fortsat udvikling af de faglige ressourcer på tværs af VIVEs afdelinger og lokationer for at øge løsningskapaciteten for tværgående opgaver. Hvor hovedfokus i 2020 var på at sikre faglig sammenhængskraft, vil hovedfokus i 2021 være på at bruge VIVEs ressourcer på den rigtige måde. Der vil således bl.a. blive fokuseret på at sikre en mere strategisk anvendelse af de disponible midler.

Udvikling af projektarbejde i VIVE

Der vil blive arbejdet systematisk med at videreudvikle VIVEs projektmodel i 2021. VIVE har mere end 400 aktive projekter i mange forskellige samarbejdskonstellationer på tværs af afdelinger og fagligheder. En fælles, fleksibel ramme vil styrke samarbejde, effektivitet og kvalitet. Klare roller og enkle, fleksible processer bliver et pejlemærke i udviklingsarbejdet. Hovedelementerne i udviklingsarbejdet bliver en samtale på tværs af VIVE om, hvad godt projektarbejde i VIVE er, en beskrivelse af de forskellige roller i projektorganisationen samt udvikling af processer og værktøjer, der kan understøtte projektarbejdet.

Samspil med professionshøjskolerne/målrettet viden til professionsuddannelserne

VIVE producerer forskning og analyse, som er en relevant videnskilde for fremtidens velfærdsprofessionelle – professionshøjskolernes elever. Vi har imidlertid ingen systematisk viden om, i hvilket omfang og hvordan VIVEs forskning og analyse indgår i uddannelsernes curriculum dér, hvor det kunne være relevant. VIVE vil i 2021 nedsætte en arbejdsgruppe med deltagere fra VIVE og udvalgte professionshøjskoler, som skal afdække, hvordan et samspil med professionshøjskolerne kunne se ud, hvilke behov professionshøjskolerne har, og hvordan VIVEs forsknings- og analyse-resultater kan indgå i uddannelsernes curriculum og dermed få impact i denne del af kæden.

3 Regnskab

3.1 Anvendt regnskabspraksis

VIVEs regnskab er aflagt efter regnskabsbekendtgørelsen og de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledning (ØAV).

Herudover er VIVEs regnskab udarbejdet under hensyntagen til Social- og Indenrigsministeriets ministerieinstruks samt VIVEs virksomheds- og regnskabsinstrukser.

Ved kongelig resolution af 21. januar 2021 er VIVE ressortomlagt fra Social- og Indenrigsministeriet til Indenrigs- og Boligministeriet. Ressortomlægningen har ikke betydning for regnskabsaflæggelse eller årsrapport for 2020.

I 2020 er regnskabspraksis for værdiansættelse af feriepengeforpligtelsen ændret, således at det arbejdsgiverbetalte pensionsbidrag og tjenestemandspensionsbidrag til § 36 Pensionsvæsenet nu medtages i beregning af skyldig løn under ferie. Den anvendte regnskabspraksis er ændret som følge af aktstykke 291 (folketingsår 2019/2020). Ændringen i værdiansættelse af feriepengeforpligtelsen er registreret som en primokorrektion på balancen og har medført, at feriepengeforpligtelsen er opreguleret med 1,7 mio. kr.

I 2020 er regnskabspraksis for indregning af interne statslige overførsler ændret, således at interne statslige overførsler, som foretages internt i VIVE, ikke medtages i regnskabet. I tidligere årsrapporter er interne statslige overførsler foretaget internt i VIVE, korrigeret i forhold til SKS (jf. årsrapport 2019, afsnit 3.2, tabel 6, anm. 2).

3.2 Resultatopgørelse

Regnskabstallene for 2020 er udarbejdet på baggrund af data fra SKS og Navision Stat.

Tabel 6 Resultatopgørelse

Note	(mio. kr.)	15.11.04 VIVE 2019	15.11.04 VIVE 2020	15.11.04 VIVE Budget 2021
Ordinære driftsindtægter				
Indtægtsført bevilling				
	Bevilling	-59,3	-62,1	-61,1
	Anvendt af tidligere års reserverede bevillinger	-	-	-
	Reserveret af indeværende års bevillinger	-	-	-
	Indtægtsført bevilling i alt	-59,3	-62,1	-61,1
	Eksternt salg af varer og tjenesteydelser	-39,8	-32,3	-81,7
	Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser	-38,3	-47,2	
	Tilskud til egen drift	-38,6	-35,5	-42,3
	Ordinære driftsindtægter i alt	-176,0	-177,2	-185,1
Ordinære driftsomkostninger				
Forbrugsomkostninger				
	Husleje	9,9	12,6	12,7
	Forbrugsomkostninger i alt	9,9	12,6	12,7
Personaleomkostninger				
	Lønninger	107,3	111,9	123,5
	Andre personaleomkostninger	-0,3	0,1	
	Pension	16,7	17,8	
	Lønrefusion	-5,1	-4,1	
	Personaleomkostninger i alt	118,7	125,7	122,9
1, 2	Af- og nedskrivninger	1,3	0,9	1,2
	Andre ordinære driftsomkostninger	35,3	24,2	47,7
	Internt statsligt køb af varer og tjenesteydelser	12,4	18,0	
	Ordinære driftsomkostninger i alt	177,5	181,3	185,1
	Resultat af ordinær drift	1,5	4,2	0,0
	Andre driftsindtægter	-0,9	-0,3	0,0
	Andre driftsomkostninger	-	-	-
	Resultat før finansielle poster	0,6	-0,3	0,0
Finansielle poster				
	Finansielle indtægter	-	-	-
	Finansielle omkostninger	0,1	0,1	0,0
	Resultat før ekstraordinære poster	0,7	3,9	0,0
Ekstraordinære poster				
	Ekstraordinære indtægter	-	-	-
	Ekstraordinære omkostninger	-	-	-
	Årets resultat	0,7	3,9	0,0

Anm. 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Anm. 2: Noter er er beskrevet i afsnit 4.1.

Anm. 3: Budget 2021 er baseret på VIVEs grundbudget for 2021.

Anm. 4: Budget 2021 for Internt salg af varer og tjenesteydelser er ikke opgjort særskilt, men inkluderet i Eksternt salg af varer og tjenesteydelser.

Anm. 5: En andel af huslejeomkostninger er ved en fejl konteret som andre omkostninger i 2019. De reelle huslejeomkostninger i 2019 var 12,5 mio. kr.

Anm. 6: Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger er i 2019 manuelt korrigeret ift. SKS for interne statslige overførsler, da der er tale om overførsler internt i VIVE. Fra 2020 er regnskabspraksis ændret, jf. afsnit 3.1.

VIVEs *ordinære indtægter* bestod i 2020 af en finanslovsbevilling på 62,1 mio. kr. samt eksterne indtægter på i alt 115,1 mio. kr. Fra de faglige projekter er der indtægtsført 75,3 mio. kr. vedrørende indtægtsdækket virksomhed og 35,6 mio. kr. vedrørende tilskudsfinansierede aktiviteter. Hertil kommer øvrige ordinære indtægter på 4,2 mio. kr. Sammenlignet med 2019 er den projektrelaterede omsætning fra indtægtsdækket virksomhed steget 1,6 mio. kr. fra 73,7 mio. kr., og den projektrelaterede omsætning fra tilskudsfinansierede forskningsaktiviteter er reduceret 3,0 mio. kr. fra 38,6 mio. kr. i 2019. Der vil altid være nogen variation fra år til år i VIVE i forholdet mellem indtægter fra de to typer forsknings- og analyseaktivitet, og den overordnede balance er et opmærksomhedspunkt.

Der er afholdt flere projektrelaterede driftsomkostninger i 2020 end i 2019, en stigning på 1,4 mio. kr. Stigningen skyldes efterslæb i projektrelaterede omkostninger fra året før. Modsat blev der registreret marginalt færre timer på VIVEs forsknings- og analyseprojekter i 2020, en reduktion svarende til 0,3 mio. kr. i forhold til 2019. VIVE har derudover haft andre indtægter på 4,5 mio. kr., primært fra udleje af lokaler og kantinevirksomhed, svarende til en nedgang på 0,5 mio. kr. fra året før, udløst af kantinelukning under hjemsendelserne.

VIVEs finanslovsbevilling var i 2020 62,1 mio. kr., hvilket er en stigning på 2,8 mio. kr. fra 2019. Stigningen skyldes primært, at der er bevilget finanslovsmidler til et nyt initiativ vedrørende en levevilkårsundersøgelse og inklusionsmåling.

VIVEs *ordinære omkostninger* i 2020 var på i alt 181,3 mio. kr. De fordelte sig med 69,2 % på personaleomkostninger og 30,8 % på øvrige driftsomkostninger. Der er afholdt relativt flere lønomkostninger i forhold til driftsomkostninger end forventet, hvilket primært er en konsekvens af reducerede driftsomkostninger som følge af hjemsendelse og nedlukning i 2020.

Tabel 7 Resultatdisponering

Resultatdisponering af årets overskud	15.1.04 VIVE	(mio. kr.)
Disponeret til bortfald		0,0
Disponeret til udbytte til statskassen		0,0
Disponeret til overført overskud		-3,9

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Årets resultat overføres til egenkapitalen, hvorefter VIVEs overførte overskud udgør 2,4 mio. kr.

3.3 Balance

Tabel 8 Balance

Note	AKTIVER (mio. kr.)	2019	2020	Note	PASSIVER (mio. kr.)	2019	2020
	Anlægsaktiver				Egenkapital		
1	Immaterielle anlægsaktiver				Reguleret egenkapital (startkapital)	-6,9	-6,9
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1,2	0,5		Opskrivninger	-	-
	Erhvervede koncessioner, patenter m.v.	-	-				
	Udviklingsprojekter under opførelse	-	1,4				
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	1,2	2,0		Reserveret egenkapital	-	-
					Bortfald af årets resultat	-	-
2	Materielle anlægsaktiver				Udbytte til staten		
	Grunde, arealer og bygninger	0,7	0,5		Overført overskud	-6,3	-2,4
	Infrastruktur	-	-		Egenkapital i alt	-13,2	-9,3
	Transportmateriel	-	-				
	Produktionsanlæg og maskiner	-	-				
	Inventar og it-udstyr	0,0	0,3				
	Igangværende arbejder for egen regning	-	-	3	Hensatte forpligtelser	-4,0	-4,0
	Materielle anlægsaktiver i alt	0,7	0,9				
	Finansielle anlægsaktiver				Langfristede gældsposter		
	Statsforskrivning	6,9	6,9		FF4 Langfristet gæld	-1,6	-1,6
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	-	-				
	Finansielle anlægsaktiver i alt	6,9	6,9				
	Anlægsaktiver i alt	8,8	9,7		Donationer	-	-
					Prioritetsgæld	-	-
					Anden langfristet gæld	-	-
	Omsætningsaktiver				Langfristet gæld i alt	-1,6	-1,6
	Varebeholdninger	-	-				
4	Tilgodehavender ***	* 74,2	81,4				
3	Periodeafgrænsningsposter	-	0,0		Kortfristede gældsposter		
	Værdipapirer	-	-		Leverandører af varer og tjenesteydelser	-9,7	-16,0
					Anden kortfristet gæld	-15,6	-13,5
	Likvide beholdninger			3	Skyldige feriepenge	* -18,6	-7,9
	FF5 Uforrentet konto	6,2	35,2	3	Skyldige indefrosne feriepenge **	-	-12,3
	FF7 Finansieringskonto	28,7	-4,3	4	Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	-54,1	-56,4
	Andre likvider	-	-		Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-1,1	-1,1
	Likvide beholdninger i alt	34,9	30,9		Kortfristet gæld i alt	-99,1	-107,1
	Omsætningsaktiver i alt	109,1	112,3		Gæld i alt	-100,8	-108,7
	AKTIVER I ALT	117,9	122,0		PASSIVER I ALT	-117,9	-122,0

Anm. 1: Der kan forekomme mindre afvigelse grundet afrundinger.

Anm. 2: Noter er beskrevet i afsnit 4.1.

* Skyldige feriepenge ultimo 2019 er ved en primokorrektion forøget til 18,6 mio. kr. Primokorrekturen er foretaget ved tilførsel af likviditet i 2020.

** I henhold til den nye ferielov er indefrosne feriedage opgjort til 12,3 mio. kr. og afsat som feriepengeforpligtelse over for Lønmodtagernes Feriemidler.

*** Heraf udgør "Igangværende arbejder for fremmed regning, tilgodehavender" 23,6 mio. kr. i 2019 og 19,8 mio. kr. i 2020.

Den totale balance er steget med 4,1 mio. kr. fra 2019 til 2020, hvorefter den ultimo 2020 udgør 122,0 mio. kr. Det bemærkes i den forbindelse, at den totale balance er korrigeret i forhold til, hvordan balancen fremstod i årsrapporten for 2019. Korrektionen betyder på aktivsiden, at tilgodehavender er steget, hvor der på passivsiden er skyldige feriepenge, som er steget med 1,7 mio. kr., der relaterer sig til primokorrekturen vedrørende feriepengesættelsen.

På aktivsiden skyldes balanceforøgelsen, at VIVEs tilgodehavender, hovedsageligt fra debitorer, er gået op med 7,1 mio. kr. Forøgelsen er relateret til øget udfakturering mod slutningen af 2020. Hertil kommer forøgelse af anlægsmassen med 1,0 mio. kr. interne udviklingsprojekter. Modsat kommer reduktion i likvider på 4,0 mio. kr.

På passivsiden skyldes stigningen en forøgelse i VIVEs kortsigtede gæld. Størst er stigningen i gæld til leverandører på 6,2 mio. kr., hvilket skyldes langt flere modtagne købsfakturaer i december 2020 end i december 2019. Dernæst kommer en stigning i skyldigt igangværende arbejde for fremmed regning på 2,3 mio. kr., som skyldes, at der i større grad end ved udgangen af 2019 er modtaget forudbetaling for projekter med ekstern finansiering, og stigning i feriepengehensættelse samt hensættelse til skyldige indefrosne feriepenge på 1,6 mio. kr. Modsat kommer en reduktion i anden kortfristet gæld på 2,1 mio. kr. hvilket skyldes lavere skyldig salgsmoms samt reduktion i overført overskud på 3,9 for årets underskud.

3.4 Egenkapitalforklaring

Tabel 9 Egenkapitalforklaring

(Mio. kr.)	2019	2020
Reguleret egenkapital primo	-6,9	-6,9
Reguleret egenkapital, ultimo	-6,9	-6,9
Overført overskud, primo	-7,0	-6,3
+ Overført af årets resultat	0,7	3,9
Overført overskud, ultimo	-6,3	-2,4
Egenkapital ultimo	-13,2	-9,3

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

VIVEs resultat for 2020 var et underskud på 3,9 mio. kr. Dette underskud er overført til egenkapitalen, der primo 2020 var på 13,2 mio. kr., hvorefter den samlede egenkapital efter regnskabsåret 2020 er på 9,3 mio. kr., hvoraf 6,9 mio. kr. udgør VIVEs regulerede egenkapital, og 2,4 mio. kr. er overført overskud.

3.5 Likviditet og låneramme

Af tabel 10 fremgår udnyttelsesgraden af lånerammen.

Tabel 10 Udnyttelse af lånerammen

(Mio. kr.)	2020
Udnyttelse af lånerammen pr. 31.12.2020	2,8
Låneramme på FL20	14,4
Udnyttelsesgrad i procent	19,6

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

3.6 Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 11 Opfølgning på lønsumsloft

Hovedkonto 15.11.04	(Mio. kr.)
Lønsumsloft FL	48,3
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	48,3
Lønforbrug under lønsumsloft	56,0
Difference	-7,7
Akkumuleret opsparing pr. 31.12.2019	88,9
Akkumuleret opsparing pr. 31.12.2020 før administrationsbidrag	81,2
Bidrag fra ekstern virksomhed i 2020 (uk. 90 og 95) *	0,0
Akkumuleret opsparing pr. 31.12.2020	81,2

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Note 2: Akkumuleret opsparing pr. 31.12.2019 er manuelt korrigeret som følge af en fejl i årsrapporten for 2019.

* Der tilføres ikke bidrag fra ekstern virksomhed i 2020, fordi det er foretaget en retvisende omkostningsfordeling af lønomkostninger til hvert enkelt delregnskab.

3.7 Bevillingsregnskabet

Tabel 12 Bevillingsregnskab

Hovedkonto 15.11.04 VIVE (mio. kr.)	Bevilling 2020	Regnskab 2020	Afvigelse	Videreførelse ultimo
Driftsbevilling				
Indtægter	-132,7	-115,4	-17,3	
Udgifter	194,8	181,4	13,4	-2,4

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

4 Bilag

4.1 Noter

Tabel 13

Note 1: Immaterielle anlægsaktiver opgjort ultimo 2020

(mio. kr.)	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under opførsel	I alt
Kostpris	7,5	-	7,5
Tilgang	-	1,4	1,4
Afgang	-2,5	-	-2,5
Kostpris pr. 31.12.2020	5,0	1,4	6,5
Akkumulerede afskrivninger	-4,5	-	-4,5
Akkumulerede nedskrivninger	-	-	-
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020	-4,5	-	-4,5
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	0,5	1,4	2,0
Årets afskrivninger	1,7	-	1,7
Årets nedskrivninger	0,2	-	0,2
Årets af- og nedskrivninger	1,8	-	1,8

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Tabel 14

Note 2: Materielle anlægsaktiver opgjort ultimo 2020

(Mio. kr.)	Grunde, arealer og bygninger	Inventar og it-udstyr	I alt
Kostpris	2,6	24,5	27,1
Afgang	-0,2	-18,5	-18,8
Tilgang	-	0,4	0,4
Kostpris pr. 31.12.2020	2,4	6,4	8,7
Akkumulerede afskrivninger	-1,9	-6,0	-7,9
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020	-1,9	-6,0	-7,9
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	0,5	0,3	0,9
Årets afskrivninger	0,1	18,5	18,5
Årets af- og nedskrivninger	0,1	18,5	18,5

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Note 3: Hensatte forpligtelser og periodiseringsposter

(Mio. kr.)	Primo 2020	Bevægelser 2020	Ultimo 2020
Hensættelser			
- Forpligtelser vedr. engangsvederlag, åremål mv.	-2,8	0,0	-2,8
- Hensættelser vedr. lejemål	-1,2	0,0	-1,2
Hensættelser i alt	-4,0	0,0	-4,0
Periodiseringsposter			
- Feriepenge	* -16,9	9,0	-7,9
- Indefrosne feriepenge	0,0	-12,3	-12,3
- Skyldigt merarbejde	0,0	0,0	0,0
- Skyldige omkostninger	-1,2	0,1	-1,1
- Forudbetalte udgifter	0,0	0,0	0,0
Periodiseringsposter i alt	-18,1	-3,2	-21,3

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

* Skyldige feriepenge ultimo 2019 er ved en primokorrektion forøget til 18,6 mio. kr. Primokorrekturen er foretaget ved tilførsel af likviditet og fremgår ikke af tabellen.

Note 4: Igangværende arbejder for fremmed regning

Tilgodehavender og forpligtelser for projekter med ekstern finansiering ved udgangen af 2020 bogføres som igangværende arbejder for fremmed regning. Ultimo 2020 udgjorde skyldigt arbejde en nettoforpligtelse på 36,6 mio. kr. Der er tale om opgaver, hvor VIVE har udført arbejder forud for betaling fra kunde/tilskudsgiver (19,8 mio. kr.) eller modsat har modtaget betaling forud for arbejdets udførelse (56,4 mio. kr.).

4.2 Indtægtsdækket virksomhed

Tabel 15

Note 1: Sammenfatning af elementer i prisfastsættelse

(Mio. kr.)	
Direkte omkostninger	40,7
Indirekte omkostninger	22,4
Øvrige indregnede omkostninger	6,3
Sum	69,4
Indtægter i alt	75,3

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Note 2: Direkte og indirekte omkostninger udgøres af regnskabsførte omkostninger, som hhv. er direkte og indirekte relateret til projekter/aktiviteter i den indtægtsdækkede virksomhed. Tabellens øvrige indregnede omkostninger udgøres af faktiske omkostninger, hvor der kan udarbejdes en egentlig efterkalkulation.

Tabel 16

Note 2: Tabellen indeholder regnskabsførte omkostninger og indtægter forbundet med indtægtsdækket virksomhed.

(Mio. kr.)	2017	2018	2019	2020
Resultat indtægtsdækket virksomhed	-4,4	-5,0	-8,5	-12,2
Akkumuleret resultat for regnskabsåret og tre foregående år	-32,3	-18,5	-24,5	-30,1

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Note 2: Tabellen indeholder oplysninger om det realiserede resultat for indtægtsdækket virksomhed for årene 2017 til 2020 samt de sidste fire års akkumulerede resultat.

Note 3: I tabellen er rettet fejl i regnskabstallene i årsrapporten for 2017. I den årsrapport var resultatet fremstillet som -4,9 mio. kr.

4.3 Gebyrfinansieret virksomhed

VIVE har ikke gebyrfinansieret virksomhed.

4.4 Tilskudsfinansierede aktiviteter

Tabel 19

(Mio. kr.)	Overført overskud	Årets Tilskud	Årets udgifter	Årets resultat	Overskud til videreførelse
Tilskudsfinansieret forskning	-25,4	-40,5	35,6	-4,9	-30,3
I alt	-25,4	-40,5	35,6	-4,9	-30,3

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Note 2: Tabellen indeholder oplysninger om tidligere års modtagne tilskud, som er overført til indeværende år (overført overskud), hvor meget der er forbrugt af modtagne tilskud til at dække årets udgifter forbundet med tilskudsaktiviteter (årets udgifter), samt modtagne, ikke-forbrugte tilskud, som er overført til at dække udgifter i senere år (overskud til videreførelse).

4.5 Forelagte investeringer

VIVE har ikke forelagt investeringer for Finansudvalget i 2020.

4.6 It-omkostninger

Tabel 22 It-omkostninger

Sammensætning (mio. kr.)	2019	2020
Interne personaleomkostninger til it (it-drift/-vedligehold/-udvikling)	1,2	1,2
It-systemdrift	5,3	6,8
It-vedligehold	5,1	3,4
It-udviklingsomkostninger	0,8	2,0
Udgifter til it-varer til forbrug	0,7	0,4
I alt	13,4	13,8

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

VIVE har i 2020 haft omkostninger til transition af it-drift til Statens It.