

# Årsrapport 2021



## Forord

VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd, CVR-nummer 23 15 51 17, er et uafhængigt forsknings- og analysecenter, der blev etableret den 1. juli 2017. VIVE blev med kongelig resolution af 21. januar 2021 ressortoverført til Indenrigs- og Boligministeriet med tilbagevirkende kraft fra 1. januar 2021.

Nærværende årsrapport for 2021 aflægges for finanslovens hovedkonto 13.11.04.

*Lotte Jensen, direktør*

Marts 2022

# Indhold

1	Påtegning .....	4
2	Beretning .....	5
2.1	Præsentation af VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd .....	5
2.2	Ledelsesberetning .....	6
2.3	Kerneopgaver og ressourceforbrug .....	9
2.4	Målrapportering.....	11
2.5	Forventninger til det kommende år .....	13
3	Regnskab.....	15
3.1	Anvendt regnskabspraksis.....	15
3.2	Resultatopgørelse .....	15
3.3	Balance.....	18
3.4	Egenkapitalforklaring .....	19
3.5	Likviditet og låneramme .....	19
3.6	Opfølgning på lønsumsloft .....	20
3.7	Bevillingsregnskabet.....	20
4	Bilag .....	21
4.1	Noter .....	21
4.2	Indtægtsdækket virksomhed.....	22
4.3	Fællesstatslige løsninger mv.....	23
4.4	Gebyrfinansieret virksomhed.....	23
4.5	Tilskudsfinansierede aktiviteter.....	23
4.6	Forelagte investeringer .....	23
4.7	It-omkostninger .....	23

# 1 Påtegning

Årsrapporten omfatter § 13.11.04. på finansloven, som VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd, CVR-nummer 23 15 51 17, er ansvarlig for, og herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2021.

Det tilkendegives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

København, den 8. marts 2022



---

Lotte Jensen, Direktør

København, den 16. marts 2022



---

Sophus Garfiel, Departementschef  
Indenrigs- og Boligministeriet

På bestyrelsens vegne

København, den 8. marts 2022



---

Nina Smith, Bestyrelsesformand

## 2 Beretning

### 2.1 Præsentation af VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd

VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd er en uafhængig statslig institution under Indenrigs- og Boligministeriet. VIVE blev etableret den 1. juli 2017 ved lov om Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd, jf. LBK nr. 948 af 6. juli 2017. VIVE beskæftiger sig med forsknings- og analyseopgaver inden for de store velfærdsområder – dvs. social- og sundhedsområdet, børn og familie, ældre, beskæftigelse, integration, uddannelse samt økonomi og ledelse. VIVE har hovedkvarter i København samt en lokation i Aarhus.

Centeret ledes af en bestyrelse, der er ansvarlig for centerets virksomhed. Bestyrelsen består af en formand og et medlem, der udpeges af indenrigs- og boligministeren, samt tretten øvrige medlemmer, der udpeges af indenrigs- og boligministeren efter indstilling fra finansministeren, sundhedsministeren, beskæftigelsesministeren, social- og ældreministeren, KL, Danske Regioner, Danmarks Frie Forskningsfond, videregående uddannelses- og forskningsinstitutioner samt medarbejderrepræsentanter.

Centeret udfører sin faglige virksomhed inden for sit formål i uafhængighed af indenrigs- og boligministeren. Centeret skal værne om videnskabsetikken og integritet i forskningen.

#### Strategi, mission og vision

##### **Strategi**

VIVE vedtog ultimo 2019 en ny strategi, som gælder for årene 2020-2024. VIVEs strategi bygger på en grundig analyse af det på det tidspunkt gældende forhold mellem vilkår, kontekst og organisation. Strategien spænder en ambition ud imellem det, VIVE er i dag, og der, hvor VIVE ønsker at bevæge sig hen i 2024, givet rammevilkår og nødvendigheden af at tolke, forme og agere på vidensmarkedet og i den politiske efterspørgsel.

Et væsentligt element i VIVEs strategi har været formuleringen af et kodeks for VIVEs forskningsintegritet. Som vidensorganisation afhænger VIVEs troværdighed af den faglige integritet, og som praksisnær vidensorganisation afhænger VIVEs relevans af tæt dialog med den relevante omverden. Med VIVEs integritetskodeks fra 2019 sikrer VIVE, at produktionen af viden muliggør begge dele.

##### **Mission – den grundlæggende rolle**

VIVEs mission er gennem forskning, analyse og formidling at bidrage til høj livskvalitet samt bæredygtighed, effektivitet og forbedringer i velfærdsstatens grundlag, institutioner og output til gavn for beslutningstagere, medarbejdere og borgere.

##### **Vision – det strategiske afsæt**

Det er VIVEs vision:

- at forene den videnskabelige tilgang til vidensproduktion med velfærdssamfundets vidensbehov,
- at være den foretrukne og uundværlige vidensproducent, der kvalificerer og understøtter refleksion, problemløsningskapacitet og beslutningsprocesser for offentlige beslutningstagere og praktikere og understøtter en vidensbaseret offentlig velfærdsdebat, og
- at have Danmarks stærkeste miljø for anvendt forskning og analyse på velfærdsområdet og være en naturlig, faglig samarbejdspartner i Danmark og i relevante internationale sammenhænge.

## Kerneopgaver

VIVEs kerneopgaver er:

- at udvikle og udarbejde viden om velfærdsområderne,
- at bedrive anvendelsesorienteret forskning og analyse på velfærdsområderne,
- at formidle og kommunikere VIVEs resultater og viden, og
- at rådgive offentlige myndigheder inden for velfærdsområderne.

## 2.2 Ledelsesberetning

### 2.2.1 Faglige resultater

VIVE vurderer, at der i 2021 samlet set er opnået et tilfredsstillende resultat, både hvad angår målopfyldelse af VIVEs resultatplan og i forhold til løsningen af VIVEs kerneopgaver, givet de helt særlige eksterne omstændigheder.

2021 blev året, hvor covid-19 desværre ikke forsvandt. For andet år i træk har pandemien – til alles store frustration – præget VIVEs faglige virksomhed i betydelig grad. I starten af 2021 havde VIVE en forventning om, at covid-19 ville være overstået omkring påske. Forventningen viste sig desværre for optimistisk, og efter neddroset aktivitet i første kvartal måtte de økonomiske konsekvenser af den fortsatte pandemi revurderes. Der har således været et stort fokus på VIVEs økonomi igennem hele 2021.

Tidligt i 2021 blev der rettet opmærksomhed mod en mulig tendens til faldende forskningspublicering i VIVE, målt ved BFI-point og vurderet henover en årrække. VIVEs vidensproduktion hviler på en synergi mellem relevante og efterspurgte analyser og forskning på højt niveau, og VIVEs bestyrelse besluttede derfor at prioritere en del af VIVEs overførte overskud til at styrke VIVEs egenfinansiering af forskning i 2021, der typisk går hånd i hånd med eksterne forskningsbevillinger – dvs. som tilskudsfinansieret forskning. Det betød, at VIVE fra budgetrevisionen efter 1. kvartal har budgetteret med et underskud i 2021.

Trods pandemien og de langvarige hjemsendelser er den faglige fane holdt højt. Året igennem har VIVE formået at indhente ny ekstern finansiering til gode projekter, såvel i form af IDV-kontrakter som via bevillinger til tilskudsfinansieret forskning. Ligeledes har der været bibeholdt en høj produktion af ny viden i form af VIVE-rapporter og videnska-

belige udgivelser (artikler og bogbidrag mv.). Det er dog tvivlsomt, om den aktive prioritering af finansiering til forskningen fra 2. kvartal 2021 allerede kan aflæses i VIVEs forskningspublicering fra 2021, men der er godt momentum.

Færdiggørelsen af VIVEs nye kommunikationsstrategi har været forsinket på grund af covid-19. I september 2021 lå strategien færdig, og i løbet af efteråret er der udarbejdet delstrategier for henholdsvis presse og sociale medier samt en handlingsplan med konkrete aktiviteter, der skal sikre, at intentionerne med kommunikationsstrategien bliver til virkelighed. Gennem 2021 er eksponeringen af VIVEs viden på de sociale medier steget støt. Både på LinkedIn, Twitter og Facebook er der flere og flere, som ser og deler VIVEs viden. Siden sommeren 2021 har der endvidere været ekstra fokus på en bredere formidling af resultater publiceret i videnskabelige artikler – et arbejde, der fortsætter og intensiveres i 2022.

I efteråret blev sidste hånd lagt på et af nøgleelementerne i VIVEs 2020-24-strategi, nemlig delstrategien for "Hele Danmarks VIVE", som har særligt fokus på de kommunale og regionale niveauer. Strategien tager afsæt i et strategisk mål om udvidelse af VIVE i Aarhus samt i VIVEs kommunikationsstrategi og inkluderer i særlig grad opbygning af relationer, tilstedeværelse og formidling uden for hovedstadsområdet. Samtidig har VIVE gennem 2021 været i dialog med professionshøjskolerne for at blive klogere på, hvordan VIVE kan byde ind med viden til velfærdsuddannelserne.

1. juli 2021 blev kontrakten for VIVEs nye lejemål i Aarhus underskrevet, og flytningen fra Olof Palmes Allé til større lokaler i Frichsparken skete primo januar 2022. Etablering af Aarhus-kontoret i fremtidssikrede omgivelser giver rammer for en tilvækst i antallet af medarbejdere, repræsenterende alle VIVEs afdelinger med et lokalt team af ledere og for faglige VIVE-arrangementer rettet mod Vestdanmark.

## 2.2.2 Årets økonomiske resultat

**Tabel 1** VIVEs økonomiske hoved- og nøgletal

Hovedtal (mio. kr.)	2020	2021	2022 (budget)*
<b>Resultatopgørelse</b>			
<b>Ordinære driftsindtægter</b>	<b>-177,2</b>	<b>-185,1</b>	<b>-188,9</b>
Heraf indtægtsført bevilling	-62,1	-64,3	-59,9
Heraf eksterne indtægter	-115,1	-120,8	-129,0
<b>Ordinære driftsomkostninger</b>	<b>181,3</b>	<b>185,6</b>	<b>188,3</b>
Heraf løn **	125,9	122,1	124,6
Heraf afskrivninger	0,9	0,8	1,2
Heraf øvrige omkostninger	54,8	62,7	62,5
<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>4,2</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,6</b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>3,8</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>3,9</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,6</b>
<b>Balance</b>			
Anlægsaktiver	2,8	3,2	-
Omsætningsaktiver	81,4	62,8	-
Egenkapital	-9,3	-8,7	-
Langfristet gæld	-1,6	-2,5	-
Kortfristet gæld	-107,1	-79,6	-
Låneramme	14,4	14,4	-
Træk på lånerammen	2,8	3,2	-
<b>Finansielle nøgletal</b>			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	19,6 %	22,3 %	-
Bevillingsandel	35,0 %	34,7 %	-
Soliditetsgrad ***	7,6 %	9,0 %	-
Ordrebeholdning ****	191,6	183,7	-
<b>Personaleoplysninger</b>			
Antal årsværk *****	199,6	192,6	189,3
Årsværkspris i 1.000 kr. **	630,8	634,0	658,2

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelse grundet afrundinger.

\* Grundbudget 2022.

\*\* Opgjort som netto-lønomsætninger (std.konto 18). Inkluderer ikke fradrag for anlægsløn (std.konto 19). I 2020 var saldo på std.konto 19 0,3 mio. kr. I 2021 var der ikke bevægelse på std.konto 19. I 2020 udgjorde lønomsætninger forbundet med forøgelse af hensættelse til skyldige feriepenge 1,6 mio. kr. Årsværkspris i 2020 ekskl. forøget hensættelse udgjorde 622,2 t.kr. I 2021 er der modsat en reduktion i lønomsætningerne på 0,2 mio. kr. som følge af reduceret hensættelse til skyldige feriepenge. Årsværkspris i 2021 ekskl. reduceret hensættelse udgør 635,0 t.kr.

\*\*\* Opgjort som egenkapital i forhold til værdien af samlede aktiver. Beregningen er foretaget med nøjagtige regnskabstal.

\*\*\*\* Opgjort som VIVEs andel af indgåede kontrakter og bevillingstilsagn, fratrukket hvad der er indtægtsført (begge tal akkumuleret).

\*\*\*\*\* Antal årsværk i budget 2022 er opgjort uden årsværk relateret til lønrefusioner mv. på grund af usikkerhed knyttet til opgørelse og beregninger. Antal budgetterede årsværk i 2022 vil derfor sandsynligvis være overvurderet sammenlignet med regnskab 2021 og 2020.

VIVEs økonomiske resultat i 2021 blev et underskud på 0,6 mio. kr. Det afviger fra det forventede nulresultat i årets grundbudget. Det realiserede underskud skyldes en aktiv, strategisk prioritering fra årets 2. kvartal af fastholdelse af aktiviteter under tilskudsfi-



nansieret forskning på bekostning af indtægtsdækket virksomhed. Underskuddet dækkes af egenkapitalen, som ved udgangen af 2021 derefter udgør 8,7 mio. kr., hvoraf 1,8 mio. kr. kan henføres til VIVEs overførte overskud.

Covid-19 har som i 2020 haft betydning for VIVEs økonomi i 2021. VIVEs medarbejdere har været sendt hjem ad flere omgange, hvilket har medført lavere projektaktivitet end i normale år med lavere eksterne indtægter til følge.

VIVEs ordrebeholdning er udtryk for de kendte, fremtidige indtægter fra VIVEs kontrakter og bevillinger. VIVE havde ultimo 2021 en solid ordrebeholdning på 183,7 mio. kr. Det er dog en reduktion fra året før, idet ordrebeholdningen ultimo 2020 udgjorde 191,6 mio. kr. Reduktionen skyldes først og fremmest færre opnåede bevillinger og kontrakter i 2021 end i 2020, idet der mod slutningen af 2020 blev indgået og opnået ekstraordinært mange kontrakter og bevillinger.

**Tabel 2** VIVEs hovedkonto (13.11.04.)

(Mio. kr.)	2021
<b>Driftsbevillinger og statsvirksomhed</b>	
Indtægter	-121,1
Løn	122,1
Øvrige udgifter	63,9
<b>Nettoudgifter</b>	<b>64,9</b>
FL Bevilling	-61,1
TB Bevilling	-3,2
<b>Resultat, disponeret fra overført overskud</b>	<b>0,6</b>
<b>Overført overskud ultimo 2021</b>	<b>-1,8</b>

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

VIVE administrerer én hovedkonto, som er af typen driftsbevilling. VIVEs samlede indtægter og omkostninger fra ordinær virksomhed, anden virksomhed og finansielle poster, svarende til centerets nettoomkostninger, udgjorde 64,9 mio. kr. i 2021, hvilket medfører et merforbrug på 0,6 mio. kr. i året, idet VIVEs finanslovsbevilling var 64,3 mio. kr. i 2021.

## 2.3 Kerneopgaver og ressourceforbrug

### 2.3.1 Skematisk oversigt

**Tabel 3** Sammenfatning af økonomi fordelt på VIVEs opgaver

Opgave (mio. kr.)	Indtægtsført bevilling	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets overskud
0. Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration	-	-4,4	65,3	60,9
1. Forsknings- og analysevirksomhed	-57,8	-116,6	114,1	-60,3
2. Kommunikation og formidling	-6,5	-0,0	6,5	0,0
<b>I alt</b>	<b>-64,3</b>	<b>-121,0</b>	<b>185,9</b>	<b>0,6</b>

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

**Opgave 0. Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration** vedrører aktiviteter, der er fælles for hele VIVE, og som ikke kan relateres til nogen af de øvrige finanslovsformål. De samlede omkostninger udgjorde 65,3 mio. kr. i 2021, og der er indtægtsført indtægter for 4,4 mio. kr. vedrørende kantinesalg og fremleje af lejemål i Købmagergade. Underskuddet på 60,9 mio. kr. er finansieret af det overskud, som opstår ved opkrævning af overhead i forbindelse med udførelse af opgave 1.

**Opgave 1. Forsknings- og analysevirksomhed** er finansieret af finanslovsmidler (herunder tidsbegrænsede bevillinger), tilskud fra fonde til forskning samt af indtægter ved VIVEs indtægtsdækkede virksomhed. De samlede direkte omkostninger udgjorde 114,1 mio. kr. Finansieringen heraf er sket ved finanslovsbevillinger på 57,8 mio. kr. samt med øvrige indtægter og tilskud på 116,6 mio. kr. Overskuddet på 60,3 mio. kr. går til finansiering af fællesomkostningerne, som i tabellen er opgjort under opgave 0.

**Opgave 2. Kommunikation og formidling** vedrører bl.a. afholdelse af faglige seminarer, udarbejdelse af informationsmateriale samt den kvalitetssikring af centerets udgivelser forud for publicering, som ikke er indlejret i konkrete forskningsprojekter eller analysearbejde. De samlede direkte omkostninger udgjorde 6,5 mio. kr. i 2021, som blev finansieret af finanslovsbevillingen.

## 2.4 Målrapportering

VIVE har nået syv ud af otte mål i resultatplanen for 2021. Kun målet om fastholdelse af forskningsproduktion og -produktivitet er ikke opfyldt. Målkriterier og opnåede resultater fremgår af tabel 4.

VIVE finder, at der har været en tilfredsstillende opnåelse af de aftalte mål for 2021.

**Tabel 4** Skematisk oversigt over opfyldelsen af mål i VIVEs resultatplan for 2021

Mål	Succeskriterie	Opnået resultat	Vægtning i procent	Beregning	Beregnet resultat
<b>Strategiske mål og kernefaglige mål</b>					
Mål 1.1 – Måling på kernefagligt mål om impact	VIVE udarbejder to impact-cases, som gradvist komplementerer de cases, der er lavet de foregående år. Emnerne for de to cases udvælges af VIVEs bestyrelse, og de to cases fremsendes til departementet inden udgangen af 2021.	De to impact-cases blev fremsendt til departementet i december 2021.	12,5	Målet vurderes opfyldt	12,5
Mål 1.2 – Tilfredshed blandt VIVEs rekvirenter	VIVE skal levere anvendelsesorienteret og praksisnært input til kommuner, regioner og staten og dermed hjælpe rekvirenter med at øge kvalitet og effektivitet. Målet vurderes ved andelen af tilfredse rekvirenter fordelt på henholdsvis kommuner, regioner, stat og private. På en skala fra 1-5 skal VIVEs rekvirenter i gennemsnit som minimum have en tilfredshed på 4,3 i 2021.	VIVEs rekvirentilfredshed endte i 2021 på 4,3 i gennemsnit. Resultatet er baseret på 51 besvarede skemaer ud af 86 udsendte (svarprocent: 59). Tidligere års resultater var 2020: Gns. 4,2 (baseret på 32 besvarelser) 2019: Gns. 4,3 (baseret på 42 besvarelser) 2018: Gns. 4,1 (baseret på 69 besvarelser).	12,5	Målet vurderes opfyldt	12,5
Mål 1.3 – Fastholdelse af forskningsproduktion og -produktivitet	VIVE skal fastholde omfanget af produktionen på minimum samme niveau som i 2020, målt ved et treårigt glidende gennemsnit. Dvs. at årets måltal er $(3,26 + 3,35 + 2,40)/3 = 3,00$	Resultatet endte på 2,8 BFI-point pr. forsker-årsværk (ekskl. ph.d. og videnskabelige assistenter) i 2021. VIVE nåede således ikke måltallet på 3,0 BFI-point pr. forsker-årsværk (målt ved 3-årige, glidende gennemsnit). Den absolutte forskningsproduktion (målt ved BFI) er dog steget betragteligt fra 2020-opgørelsen, ligesom BFI pr. forsker-årsværk er steget i forhold til 2020.	12,5	Målet er ikke opfyldt	0
Mål 1.4 Fremtidssikring af VIVE i Aarhus	Som forudsætning for en substantiel tilstedeværelse i Aarhus flytter VIVE fra det nuværende lejemål i Aarhus til nyt lejemål i fremtidssikrede omgivelser i Aarhus. Lejekontrakt for nyt lejemål indgås med BYGST i 2021. Forinden er udarbejdet rumprogram, der afspejler fremtidens behov for en projektorienteret vidensorganisation.	Lejekontrakt med BYGST blev indgået i juli 2021. Forud herfor blev et rumprogram udarbejdet.	12,5	Målet vurderes opfyldt	12,5
Mål 1.5 Hele Danmarks VIVE	Et nøgleelement i VIVEs 2020-24-strategi er udarbejdelse af en delstrategi for at blive "Hele Danmarks VIVE", med særligt fokus på det kommunale niveau. Denne strategi tager afsæt i handlingsplanen for udvidelse af VIVE i Aarhus (besluttet i 2019) samt VIVE kommunikationsstrategi (udarbejdes i 2020) og inkluderer i særlig grad opbygning	Delstrategien om "Hele Danmarks VIVE" blev fremsendt til departementet i december 2021.	12,5	Målet vurderes opfyldt	12,5

Mål	Succeskriterie	Opnået resultat	Vægtning i procent	Beregning	Beregnet resultat
<b>Strategiske mål og kernefaglige mål</b>					
	af relationer, tilstedeværelse og formidling uden for hovedstadsområdet.				
<b>2 Økonomiske mål og administrative mål</b>					
Mål 2.1 – Bedre budgettering	a) Afvigelsen mellem budgetteret resultat i grundbudgettet og realiseret resultat må maksimalt være 5 mio. kr. b) Afvigelsen mellem budgetteret resultat i UO2 og realiseret resultat må maksimalt være 2,5 mio. kr.	a) Budgetteret resultat i GB: 0,0 mio. kr. Realiseret resultat: 0,6 mio. kr. (underskud) Afvigelse: 0,6 mio. kr. (merforbrug) b) Budgetteret resultat i UO2: 2,4 mio. kr. (underskud) Realiseret resultat: 0,6 mio. kr. (underskud) Afvigelse: 1,8 mio. kr. (mindreforbrug)	12,5	Målet vurderes opfyldt	12,5
Mål 2.2 – Sygefravær	I 2021 skal VIVE nedbringe det gennemsnitlige sygefravær til maksimalt samme niveau som statens gennemsnit eller have nedbragt det gennemsnitlige sygefravær med minimum 5 % i forhold til VIVEs gennemsnit for 2020.	VIVEs gennemsnitlige sygefravær blev i 2021 nedbragt med 5,4 % i forhold til VIVEs gennemsnit for 2020.	12,5	Målet vurderes opfyldt	12,5
Mål 2.3 – GDPR	VIVE skal inden udgangen af 1. kvartal 2021 oversende en status for arbejdet med GDPR til særligt kritiske områder til departementet. På baggrund af den tilsendte status aftaler VIVE og departementet en opfølgning, som VIVE arbejder ud fra i resten af 2021 med henblik på en kortfattet, skriftlig afrapportering til departement inden udgangen af november 2021.	En status for VIVEs arbejde med GDPR blev sendt til departementet i marts 2021. En kortfattet skriftlig afrapportering blev sendt til departementet den 29. november 2021.	12,5	Målet vurderes opfyldt	12,5
<b>Total</b>			<b>100</b>		<b>87,5</b>

### Mål 1.3 – Fastholdelse af forskningsproduktion og -produktivitet – blev ikke opfyldt i 2021.

Den videnskabelige produktion i 2021 er opgjort ved det samlede antal publicerede artikler, antologibidrag og videnskabelige bøger målt ved den bibliometriske forskningsindikator (BFI) pr. forskerårsværk. VIVEs forskningspublicering i 2021 er opgjort til 199 BFI-point, som i opgørelsen af målopfyldelsen holdes op mod VIVEs 71 forskerårsværk (ekskl. videnskabelige assistenter og ph.d.-studerende) i 2021. BFI pr. forskerårsværk blev således 2,80 i 2021. Både i absolutte point og målt i forhold til antallet af forskerårsværk er dette væsentligt bedre end de tilsvarende opgørelser i 2020, hvor BFI-tallet hed 171,5 og BFI-point pr. årsværk 2,40. Der er dog endnu et stykke vej til niveauet fra 2018 og 2019 (henholdsvis 3,26 og 3,35 BFI-point pr. årsværk). En væsentlig del af forklaringen på den gunstige udvikling fra 2020 til 2021 er en forskydning til publicering i højere rangerede tidsskrifter mv. (fra BFI niveau 1 til niveau 2).

Vejen fra idé over artikel til publicering i anerkendt videnskabeligt tidsskrift er lang og påvirkes af mange forhold. Derfor fastsættes årets måltal som et treårigt glidende gennemsnit af de foregående års "forskningsproduktivitet" for at sikre fokus på fastholdelse

af et højt niveau i VIVE. Målet for 2021 har derfor været at fastholde omfanget af produktionen på minimum samme niveau som i 2020 målt ved et treårigt gennemsnit over 2018-2020. Det vil sige, at måltallet for 2021 er  $(3,26 + 3,35 + 2,40)/3 = 3,00$ . Målet er derfor ikke nået i 2021.

VIVEs forskningsproduktion bidrager til at sikre den dybe og brede vidensbeholdning, som er VIVEs kendetegn. VIVE ønsker at fastholde en væsentlig forskningsproduktion som forudsætning for realiseringen af 2020-24-strategien, og derfor vil forskningsproduktionen fortsat blive fulgt tæt i 2022. VIVEs forretningsmodel indebærer et betydeligt indtægtskrav, hvilket over tid kan presse forskningsaktiviteten. Det er derfor nødvendigt kontinuerligt at adressere vilkår for og organisering af forskningsaktiviteterne.

## 2.5 Forventninger til det kommende år

**Tabel 5** Forventninger til det kommende år

	Regnskab 2021	Grundbudget 2022
Bevilling og øvrige indtægter	-185,3	-188,9
Udgifter	186,0	188,3
<b>Resultat, mio. kr.</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,6</b>

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Det er forventningen, at VIVE med ophævelsen af covid-19-restriktionerne fra 1. februar 2022 og nedklassificeringen af covid-19 fra samfundskritisk sygdom kan arbejde med tilnærmelsesvis normal produktivitet i 2022, om end der fortsat vil være perioder med mange sygdomsmeldinger mv. blandt medarbejderne og deres familier. Det betyder, at der kan budgetteres med et mindre overskud i 2022, uden at det forudsætter en u hensigtsmæssig forskydning af balancen mellem tilskudsfinansieret forskning og indtægtsdækket virksomhed og dermed potentielt en udhuling af VIVEs forskningsbase.

Dette mindre overskud bygger ovenpå tre centrale, strategiske og organisatoriske indsatsområder i VIVE i 2022:

### **Iværksættelse af "Hele Danmarks VIVE" samt samarbejde med professionshøjskolerne**

Et centralt element i delstrategien om "Hele Danmarks VIVE" er udviklingen af et nyt samarbejde med professionshøjskolesektoren for at fremme mere systematisk anvendelse af VIVEs vidensbeholdning på relevante velfærdsområder i undervisningen af kommende velfærdspraktikere.

VIVE vil i 2022 afdække, hvordan et samspil med professionshøjskolerne kan se ud, hvilke behov professionshøjskolerne har, og hvordan VIVEs forsknings- og analyseresultater kan indgå i en vidensmobilisering på uddannelserne. I løbet af 2022 udarbejdes en delstrategi for samarbejde med udvalgte professionshøjskoler, som vil dække udvikling af samarbejdsformer såvel som udvikling og afprøvning af modeller for vidensformidling.

### **Implementering af VIVEs kommunikationsstrategi og bredere formidling af VIVEs videnskabelige produktion**

Det er et strategisk pejlemærke for VIVE, at en betydelig andel af vidensproduktionen publiceres som fagfællebedømte (*peer reviewed*) videnskabelige artikler. I modsætning til VIVEs rapporter har de videnskabelige artikler ikke en rekvirent som umiddelbar aftager med interesse for formidlingen af resultaterne i en bredere sammenhæng. Det påhviler derfor VIVE på anden vis at sikre, at også resultaterne fra de videnskabelige artikler når ud til en bredere offentlighed i almindelighed og til relevante beslutningstagere og praktikere i samfundet i særdeleshed – herunder specifikt i kommuner og regioner. Formidlingen af VIVEs forskningsproduktion intensiveres fra 2022.

Der udvikles og implementeres en model for bredere formidling af VIVEs videnskabelige produktion uden for den akademiske verden. Målsætningen er, at fagfællebedømte artikler som udgangspunkt sidestilles med VIVEs øvrige vidensproduktion i forhold til formidling, så det alene er resultaternes relevans og anvendelighed, som lægges til grund for tilrettelæggelsen af den bredere formidling.

### **Faglig sammenhængskraft og ressourceoptimering**

I 2022 sætter VIVE fokus på genetablering af det gode, fysiske og sociale arbejdsmiljø på VIVEs to lokationer. VIVE skal efter covid-19-hjemsendelserne igen have to levende, fysiske arbejdspladser, hvor alle medarbejdere har gode arbejdsforhold, og der er mulighed for både faglige diskussioner og uformelle møder. De fysiske møder – planlagte såvel som uplanlagte – binder medarbejderne i VIVE sammen som fagfolk og mennesker og skaber tilhørsforhold til arbejdspladsen.

VIVEs økonomi er fortsat under pres. Der budgetteres med et yderst begrænset overskud i 2022, og den frie egenkapital blev yderligere reduceret i 2021. Derfor arbejdes der på endnu bedre værktøjer til intern prioritering og allokering af VIVEs ressourcer: Tidsregistrering danner grundlag for økonomistyring og udfakturering i VIVE, og i 2022 vil der blive fokuseret på medarbejdernes tidsregistreringspraksis. Årets andet indsatsområde i ressourcestyringen er understøttelsen af personaleledere og projektledere med lettilgængelig ledelsesinformation i et stabilt og dokumenteret digitalt miljø.

## 3 Regnskab

### 3.1 Anvendt regnskabspraksis

VIVEs regnskab er aflagt efter regnskabsbekendtgørelsen og de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledning (ØAV).

Herudover er VIVEs regnskab udarbejdet under hensyntagen til Indenrigs- og Boligministeriets ministerieinstruks samt VIVEs virksomheds- og regnskabsinstrukser.

Ved kongelig resolution af 21. januar 2021 er VIVE ressortomlagt fra Social- og Indenrigsministeriet til Indenrigs- og Boligministeriet. Ressortomlægningen har ikke betydning for regnskabsaflæggelse eller årsrapport for 2021, idet ressortændringen er gældende med tilbagevirkende kraft fra 1. januar 2021.

I forlængelse af Økonomistyrelsens meddelelse af 24. januar 2022 om fejl i LDV-rapporten til beregning af feriepengeforpligtelsen for 2021 er det på Indenrigs- og Boligministeriets ressortområde besluttet at fastsætte et væsentlighedskriterie på ti forudlønnede medarbejdere, før der skal ske korrektion af feriepengeforpligtelsen på baggrund af fejlen i LDV-rapporten. VIVE har en enkelt forudlønnet medarbejder og har derfor ikke foretaget korrektion af feriepengeforpligtelsen.

Der er endvidere konstateret fejl i LDV-rapporten for beregning af feriepengeforpligtelsen for 2021 for medarbejdere omfattet af grønlandske ferieregler. VIVE har én medarbejder, som er omfattet af grønlandske ferieregler, og det er aftalt med Indenrigs- og Boligministeriets departement, at opgørelsen af feriepengeforpligtelsen for denne medarbejder foretages sammen med de øvrige medarbejdere efter danske ferieregler. Det vurderes, at forskellen mellem danske og grønlandske ferieregler, og dermed forskelle i feriepengeforpligtelsen, ikke påvirker regnskabet i væsentlig grad.

### 3.2 Resultatopgørelse

Regnskabstallene for 2021 er udarbejdet på baggrund af data fra SKS og Navision Stat.

**Tabel 6** Resultatopgørelse

Note	(Mio. kr.)	15.11.04 VIVE 2020	13.11.04 VIVE 2021	13.11.04 VIVE Budget 2022
<b>Ordinære driftsindtægter</b>				
<b>Indtægtsført bevilling</b>				
	Bevilling	-62,1	-64,3	-59,9
	Anvendt af tidligere års reserverede bevillinger	-	-	-
	Reserveret af indeværende års bevillinger	-	-	-
<b>Indtægtsført bevilling i alt</b>		<b>-59,3</b>	<b>-64,3</b>	<b>-59,9</b>
	Eksternt salg af varer og tjenesteydelser	-32,3	-40,3	-75,4
	Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser	-47,2	-41,2	-
	Tilskud til egen drift	-35,5	-39,3	-53,6
<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>		<b>-177,2</b>	<b>-185,1</b>	<b>-188,9</b>
<b>Ordinære driftsomkostninger</b>				
<b>Forbrugsomkostninger</b>				
	Husleje	12,6	12,0	13,1
<b>Forbrugsomkostninger i alt</b>		<b>12,6</b>	<b>12,0</b>	<b>13,1</b>
<b>Personaleomkostninger</b>				
	Lønninger	111,9	108,0	124,6
	Andre personaleomkostninger	0,1	0,4	-
	Pension	17,8	17,5	-
	Lønrefusion	-4,1	-3,7	-
<b>Personaleomkostninger i alt</b>		<b>125,7</b>	<b>122,1</b>	<b>124,6</b>
1, 2	Af- og nedskrivninger	0,9	0,8	1,2
	Andre ordinære driftsomkostninger	24,2	23,7	49,4
	Internt statsligt køb af varer og tjenesteydelser	18,0	27,0	-
<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>		<b>181,3</b>	<b>185,6</b>	<b>188,3</b>
<b>Resultat af ordinær drift</b>		<b>4,2</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,6</b>
	Andre driftsindtægter	-0,3	-0,2	-
	Andre driftsomkostninger	-	0,1	-
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>* 3,9</b>	<b>0,3</b>	<b>-0,6</b>
<b>Finansielle poster</b>				
	Finansielle indtægter	-	-	-
	Finansielle omkostninger	0,1	0,3	-
<b>Resultat før ekstraordinære poster</b>		<b>3,9</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,6</b>
<b>Ekstraordinære poster</b>				
	Ekstraordinære indtægter	-	-	-
	Ekstraordinære omkostninger	-	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>3,9</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,6</b>

Anm. 1: Der kan forekomme mindre afvigelse grundet afrundinger.

Anm. 2: Noter er er beskrevet i afsnit 4.1.

Anm. 3: Budget 2022 er baseret på VIVEs grundbudget for 2022.

Anm. 4: Budget 2022 for Internt salg af varer og tjenesteydelser er ikke opgjort særskilt, men inkluderet i Eksternt salg af varer og tjenesteydelser.

Anm. 5: Som følge af ressortomlægning pr. 21. januar 2021, jf. afsnit 3.1., er regnskabet for 2021 aflagt for hovedkonto 13.11.04, mens regnskabet for 2020 er aflagt for hovedkonto 15.11.04.

\* Korrigeret i forhold til årsrapport 2020.



VIVEs *ordinære indtægter* bestod i 2021 af en finanslovsbevilling på 64,3 mio. kr. samt eksterne indtægter på i alt 120,8 mio. kr. Fra de faglige projekter er der indtægtsført 77,4 mio. kr. vedrørende indtægtsdækket virksomhed og 39,3 mio. kr. vedrørende tilskudsfinansierede aktiviteter. Hertil kommer øvrige ordinære indtægter på 4,1 mio. kr. Sammenlignet med 2020 er den projektrelaterede omsætning fra indtægtsdækket virksomhed steget 2,1 mio. kr. fra 75,3 mio. kr., og den projektrelaterede omsætning fra tilskudsfinansierede forskningsaktiviteter er steget 3,7 mio. kr. fra 35,6 mio. kr. i 2020. I VIVE vil der altid være nogen variation fra år til år i forholdet mellem indtægter fra de to typer forsknings- og analyseaktivitet, og den overordnede balance er et opmærksomhedspunkt.

VIVE har derudover haft andre indtægter på 4,1 mio. kr., primært fra udleje af lokaler og kantinevirksomhed, svarende til en nedgang på 0,1 mio. kr. fra året før.

VIVEs finanslovsbevilling var 64,3 mio. kr. i 2021, hvilket er en stigning på 2,2 mio. kr. fra 2020. Stigningen skyldes, at der er bevilget finanslovsmidler til nye initiativer vedrørende et videnscenter om børneinddragelse, hjemløsetælling samt udsatte børns trivsel og læring efter covid-19. Modsat udløb bevilling til finansiering af initiativet *Dansk database om børns udvikling og trivsel* (SPOR). Initiativet *Levevilkårsundersøgelsen og Inklusionsmålingen* er planmæssigt udmøntet med lavere bevilling i 2021 end i 2020.

VIVEs *ordinære omkostninger* i 2021 var på i alt 185,6 mio. kr. De fordelte sig med 65,8 % på personaleomkostninger og 34,2 % på øvrige driftsomkostninger. Der er afholdt relativt flere driftsomkostninger i forhold til lønomkostninger end i 2020, hvilket primært er en konsekvens af forøgede projektrelaterede omkostninger.

Der er afholdt flere projektrelaterede driftsomkostninger i 2021 end i 2020. Stigningen er på 7,0 mio. kr. og skyldes efterslæb i projektrelaterede omkostninger fra året før. Modsat blev der registreret marginalt færre timer på VIVEs forsknings- og analyseprojekter i 2021, en reduktion på 2,0 % i forhold til 2020.

**Tabel 7** Resultatdisponering

Resultatdisponering af årets overskud	13.11.04 VIVE (mio. kr.)
Disponeret til bortfald	-
Disponeret til udbytte til statskassen	-
Disponeret til overført overskud	-0,6

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Årets resultat overføres til egenkapitalen, hvorefter VIVEs overførte overskud udgør 1,8 mio. kr.

### 3.3 Balance

Tabel 8 Balance

Note	AKTIVER (mio. kr.)	2020	2021	Note	PASSIVER (mio. kr.)	2020	2021
	<b>Anlægsaktiver</b>				<b>Egenkapital</b>		
1	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				Reguleret egenkapital (startkapital)	-6,9	-6,9
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0,5	2,6		Opskrivninger	-	-
	Erhvervede koncessioner, patenter m.v.	-	-				
	Udviklingsprojekter under opførelse	1,4	-				
	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2,0</b>	<b>2,6</b>		Reserveret egenkapital	-	-
					Bortfald af årets resultat	-	-
2	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				Udbytte til staten		
	Grunde, arealer og bygninger	0,5	0,4		Overført overskud	-2,4	-1,8
	Infrastruktur	-	-		<b>Egenkapital i alt</b>	<b>-9,3</b>	<b>-8,7</b>
	Transportmateriel	-	-				
	Produktionsanlæg og maskiner	-	-				
	Inventar og it-udstyr	0,3	0,2				
	Igangværende arbejder for egen regning	-	-	3	<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>-4,0</b>	<b>-5,4</b>
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0,9</b>	<b>0,6</b>				
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				<b>Langfristede gældsposter</b>		
	Statsforskrivning	6,9	6,9		FF4 Langfristet gæld	-1,6	-2,5
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	-	-		Donationer	-	-
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>6,9</b>	<b>6,9</b>		Prioritetsgæld	-	-
					Anden langfristet gæld	-	-
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>9,7</b>	<b>10,1</b>		<b>Langfristet gæld i alt</b>	<b>-1,6</b>	<b>-2,5</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				<b>Kortfristede gældsposter</b>		
	Varebeholdninger	-	-		Leverandører af varer og tjenesteydelser	-16,0	-6,7
4	Tilgodehavender *	81,4	62,8		Anden kortfristet gæld	-13,5	-11,5
3	Periodeafgrænsningsposter	0,0	-		Skyldige feriepenge	-7,9	-7,7
	Værdipapirer	-	-		Skyldige indefrosne feriepenge	-12,3	-
					Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	-56,4	-52,6
	<b>Likvide beholdninger</b>			3	Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-1,1	-1,1
	FF5 Uforrentet konto	35,2	32,1	3	<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>-107,1</b>	<b>-79,6</b>
	FF7 Finansieringskonto	-4,3	-8,8	4			
	Andre likvider	-	-		<b>Gæld i alt</b>	<b>-108,7</b>	<b>-82,1</b>
	<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>30,9</b>	<b>23,3</b>				
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>112,3</b>	<b>86,1</b>				
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>122,0</b>	<b>96,2</b>		<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>-122,0</b>	<b>-96,2</b>

Anm. 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Anm. 2: Noter fremgår af afsnit 4.1.

\* Heraf udgør "Igangværende arbejder for fremmed regning, tilgodehavender" 19,8 mio. kr. i 2020 og 30,3 mio. kr. i 2021.

Den totale balance er reduceret med 25,8 mio. kr. fra 2020 til 2021, hvorefter den ultimo 2021 udgør 96,2 mio. kr.

På aktivsiden skyldes reduktionen, at VIVEs tilgodehavender fra debitorer er gået ned med 29,4 mio. kr. Reduktionen er relateret til en tidligere udfakturering fra VIVE i 2021 end året før, der betyder, at en større andel af årets fakturaer er betalt inden årets udløb.

Modsat kommer en forøgelse i igangværende arbejder for fremmed regning, som er gået op med 10,5 mio. kr. Denne post dækker over de projekter, hvor VIVE har projektmidler til gode hos bevillingsgiver/kunde. Forøgelsen i tilgodehavender afspejles i, at VIVEs likvide beholdninger er gået ned med 7,6 mio. kr. fra udgangen af 2020 til 2021.

På passiv siden skyldes reduktionen, at VIVEs kortsigtede gæld er gået ned. Størst er reduktionen i gæld til Lønmodtagernes feriemidler. VIVE har i 2021 indfriet hele sin forpligtelse vedrørende indefrosset ferie. Dernæst kommer reduktion i gæld til leverandører på 9,3 mio. kr., som skyldes, at en større andel købsfakturaer i slutningen af 2021 er modtaget, behandlet og udbetalt i samme år, end tilfældet var i 2020. Hertil kommer en reduktion i skyldigt igangværende arbejde for fremmed regning på 3,8 mio. kr., som skyldes, at der i noget mindre grad end ved udgangen af 2020 er modtaget forudbetaling for projekter med ekstern finansiering.

Nedbringelsen af VIVEs samlede balance medfører, at VIVEs soliditet stiger fra 7,6 % ultimo 2020 til 9,0 % ultimo 2021.

### 3.4 Egenkapitalforklaring

**Tabel 9** Egenkapitalforklaring

(Mio. kr.)	2020	2021
Reguleret egenkapital primo	-6,9	-6,9
<b>Reguleret egenkapital, ultimo</b>	<b>-6,9</b>	<b>-6,9</b>
Overført overskud, primo	-6,3	-2,4
+ Overført af årets resultat	3,9	0,6
<b>Overført overskud, ultimo</b>	<b>-2,4</b>	<b>-1,8</b>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>-9,3</b>	<b>-8,7</b>

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

VIVEs resultat for 2021 var et underskud på 0,6 mio. kr. Dette underskud er overført til egenkapitalen, der efter regnskabsåret 2021 er på 8,7 mio. kr., hvoraf 6,9 mio. kr. udgør VIVEs regulerede egenkapital, og 1,8 mio. kr. er overført overskud.

### 3.5 Likviditet og låneramme

Af tabel 10 fremgår udnyttelsesgraden af lånerammen.

**Tabel 10** Udnyttelse af lånerammen

(Mio. kr.)	2021
Udnyttelse af lånerammen pr. 31.12.2021	3,2
Låneramme på FL20	14,4
Udnyttelsesgrad i procent	22,3

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

### 3.6 Opfølgning på lønsumsloft

**Tabel 11** Opfølgning på lønsumsloft

Hovedkonto 13.11.04	(Mio. kr.)
Lønsumsloft FL	47,7
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	49,7
Lønforbrug under lønsumsloft	52,6
<b>Difference</b>	<b>-2,9</b>
Akkumuleret opsparing pr. 31.12.2020	81,2
Akkumuleret opsparing pr. 31.12.2021 før administrationsbidrag	78,3
Bidrag fra ekstern virksomhed i 2021 (uk. 90 og 95)*	-
<b>Akkumuleret opsparing pr. 31.12.2021</b>	<b>78,3</b>

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

\* Der tilføres ikke bidrag fra ekstern virksomhed i 2021, fordi der er foretaget en retvisende omkostningsfordeling af lønomkostninger til hvert enkelt delregnskab.

### 3.7 Bevillingsregnskabet

**Tabel 12** Bevillingsregnskab

Hovedkonto 13.11.04 VIVE (mio. kr.)	Bevilling 2021	Regnskab 2021	Afvigelse	Videreførelse ultimo
<b>Driftsbevilling</b>				
Indtægter	-142,8	-121,0	-21,8	
Udgifter	207,1	186,0	21,1	-0,6

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

## 4 Bilag

### 4.1 Noter

**Tabel 13**

**Note 1:** Immaterielle anlægsaktiver opgjort ultimo 2021

(Mio. kr.)	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under opførelse	I alt
Kostpris	5,0	1,4	6,5
Tilgang	2,7	1,1	3,8
Afgang	-3,1	-2,5	-5,6
<b>Kostpris pr. 31.12.2021</b>	<b>4,6</b>	<b>-</b>	<b>4,6</b>
Akkumulerede afskrivninger	-2,1	-	-2,1
Akkumulerede nedskrivninger	-	-	-
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12.2021</b>	<b>-2,1</b>	<b>-</b>	<b>-2,1</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021</b>	<b>2,6</b>	<b>-</b>	<b>2,6</b>
Årets afskrivninger	2,4	-	2,4
Årets nedskrivninger	-	-	-
<b>Årets af- og nedskrivninger</b>	<b>2,4</b>	<b>-</b>	<b>2,4</b>

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

**Tabel 14**

**Note 2:** Materielle anlægsaktiver opgjort ultimo 2021

(Mio. kr.)	Grunde, arealer og bygninger	Inventar og it-udstyr	I alt
Kostpris	2,4	6,4	8,7
Afgang	-	-	-
Tilgang	-	-1,5	-1,5
<b>Kostpris pr. 31.12.2021</b>	<b>2,4</b>	<b>4,9</b>	<b>7,3</b>
Akkumulerede afskrivninger	-1,9	-4,7	6,6
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12.2021</b>	<b>-1,9</b>	<b>-4,7</b>	<b>-6,6</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>	<b>0,6</b>
Årets afskrivninger	-0,1	1,3	1,2
<b>Årets af- og nedskrivninger</b>	<b>-0,1</b>	<b>1,3</b>	<b>1,2</b>

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

**Note 3:** Hensatte forpligtelser og periodiseringsposter

(Mio. kr.)	Primo 2021	Bevægelser 2021	Ultimo 2021
<b>Hensættelser</b>			
- Forpligtelser vedr. engangsvederlag, åremål mv.	-2,7	-0,3	-3,0
- Hensættelser vedr. lejemål	-1,2	-1,2	-2,4
<b>Hensættelser i alt</b>	<b>-4,0</b>	<b>-1,5</b>	<b>-5,4</b>
<b>Periodiseringsposter</b>			
- Feriepenge	-7,9	0,2	-7,7
- Indefrosne feriepenge	-12,3	12,3	0,0
- Skyldige omkostninger	-1,1	0,7	-0,4
- Forudbetalte udgifter	0,0	0,0	0,0
<b>Periodiseringsposter i alt</b>	<b>-21,3</b>	<b>13,2</b>	<b>-8,1</b>

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

**Note 4:** Igangværende arbejder for fremmed regning

Tilgodehavender og forpligtelser for projekter med ekstern finansiering ved udgangen af 2021 bogføres som igangværende arbejder for fremmed regning. Ultimo 2021 udgjorde skyldigt arbejde en nettoforpligtelse på 22,3 mio. kr. Der er tale om opgaver, hvor VIVE har udført arbejder forud for betaling fra kunde/tilskudsgiver (30,6 mio. kr.) eller modsat har modtaget betaling forud for arbejdets udførelse (52,6 mio. kr.).

## 4.2 Indtægtsdækket virksomhed

**Tabel 15****Note 1:** Sammenfatning af elementer i prisfastsættelse i indtægtsdækket virksomhed

(Mio. kr.)	
Direkte omkostninger	42,4
Indirekte omkostninger	21,8
Øvrige indregnede omkostninger	4,3
<b>Sum</b>	<b>68,6</b>
<b>Indtægter i alt</b>	<b>-76,5</b>

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Note 2: Direkte og indirekte omkostninger udgøres af regnskabsførte omkostninger, som henholdsvis er direkte og indirekte relateret til projekter/aktiviteter i den indtægtsdækkede virksomhed. Tabellens øvrige indregnede omkostninger udgøres af faktiske omkostninger, hvor der kan udarbejdes en egentlig efterkalkulation.

**Tabel 16****Note 2:** Tabellen indeholder regnskabsførte omkostninger og indtægter forbundet med indtægtsdækket virksomhed.

(Mio. kr.)	2018	2019	2020	2021
Resultat indtægtsdækket virksomhed	-5,0	-8,5	-12,2	-12,3
Akkumuleret resultat for regnskabsåret og tre foregående år	-18,5	-24,5	-30,1	-38,0

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Note 2: Tabellen indeholder oplysninger om det realiserede resultat for indtægtsdækket virksomhed for årene 2018 til 2021 samt de sidste fire års akkumulerede resultat.

### 4.3 Fællesstatslige løsninger mv.

VIVE har ingen fællesstatslige løsninger.

### 4.4 Gebyrfinansieret virksomhed

VIVE har ikke gebyrfinansieret virksomhed.

### 4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter

**Tabel 20**

(Mio. kr.)	Overført overskud	Årets Tilskud	Årets udgifter	Årets resultat	Overskud til videreførelse
Tilskudsfinansieret forskning	-30,3	-37,4	39,4	2,0	-28,3
<b>I alt</b>	<b>-30,3</b>	<b>-37,4</b>	<b>39,4</b>	<b>2,0</b>	<b>-28,3</b>

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Note 2: Tabellen indeholder oplysninger om tidligere års modtagne tilskud, som er overført til indeværende år (overført overskud), hvor meget der er forbrugt af modtagne tilskud til at dække årets udgifter forbundet med tilskudsaktiviteter (årets udgifter), samt modtagne, ikke-forbrugte tilskud, som er overført til at dække udgifter i senere år (overskud til videreførelse).

### 4.6 Forelagte investeringer

VIVE har ikke forelagt investeringer for Finansudvalget i 2021.

### 4.7 It-omkostninger

**Tabel 23**

Sammensætning (mio. kr.) - it-omkostninger	2020	2021
Interne personaleomkostninger til it (it-drift/-vedligehold/-udvikling)	1,2	1,1
Interne statslige køb af it, herunder fra Statens It	3,4	5,4
It-systemdrift	4,0	2,3
It-vedligehold	3,4	1,4
It-udviklingsomkostninger	2,0	1,1
Udgifter til it-varer til forbrug	0,4	0,3
<b>I alt</b>	<b>14,4</b>	<b>11,6</b>

Note 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Note 2: It-omkostninger i alt i 2020 er korrigeret fra 13,8 mio. kr. til 14,4 mio. kr., idet der er identificeret en fejl i kontering af indkøbskategori.